为了自信、从容、有尊严的未来

Annual Report

上海真爱梦想公益发展中心
基本联络信息

官网：www.adream.org/sadc
电邮：kefu@adream.org
电话：021-33194996
地址：中国上海市浦东新区碧波路572弄116号5幢B座
邮编：201203

梦想盒子

Annual Report

上海真爱梦想公益发展中心
Shanghai Adream Development Center

深耕 · 让改变看得见

2020年度报告

专注素养教育

素养教育（Competency-based Education）基于全人教育理念与建构主义学习理论发展而来，与中国传统文化和教育理念一脉相承。其目标不在于彻底改变学习者的素质，而在于为学习者创造与社会、与未知联结的场域，并提供与情境互动探究的各种可能性。
为培养求真、有爱的追梦人，帮助孩子学习“处理人与未知的关系”，真爱梦想聚焦建构各类核心素养的三方面必要过程：
求真：选择与思考；
有爱：感知与联结；
追梦：探索与行动。

真爱梦想关注的问题

习近平总书记指出
教育，无论学校教育还是家庭教育，
都不能过于注重分数。
分数是一时之得，
要从一生的成长目标来看。
如果最后没有形成健康成熟的人格，
那是不合格的。

教育不仅仅意味着上学—考试—毕业
教育应该成为未成年人发展核心素养，
帮助未成年人建立适应终身发展
和社会发展需要的
必备品格和关键能力。

求真、有爱、追梦的孩子
关乎自信、从容、有尊严的未来，
我们关注素养教育，帮助孩子看见未来，
因为我们相信——教育能推动社会进步。

真爱梦想的解决方案

核心公益产品“梦想中心”三位一体素养教育服务体系：
提供融合硬件学习空间、软件课程内容和培训服务的整体儿童素养教育公益服务体系，具体包括五个维度：

营造未来教室样貌：改建为一间“梦想中心”素养教育学习空间；
提供素养教育课程：以“多元、宽容、创新”为核心，为基础教育阶段孩子们创设“梦想课程”，纳入学校课程体系规范实施；
建立教师培训体系：建立以多元化、多场景、互动共创的教师“五星成长体系”，持续地培训一线老师、校长，鼓励、陪伴教育者成为终身学习者，成为孩子们的“梦想领路人”；
构建网络支持平台：运用互联网技术建立教育者互动和资源支持平台——“梦想盒子”；
走入社区家校联动：推出城市社区梦想中心，作为亲子、混龄、课余的儿童素养教育服务延伸。

真爱梦想的项目成果

2008年成立至2020年底，累计募集善款人民币11.84亿元；运营期内的“梦想中心”素养教育公益服务体系服务全国31个省市自治区2158所学校，累计培训教育工作者超过10万人次；2020年，新建478间学校梦想中心，全年为孩子们带来37万课时的梦想课程。

真爱梦想长期战略目标

深耕教育公益生态，让孩子看见未来；
撬动公益增长飞轮，让中国看见真爱；
助力国家发展战略，让世界看见中国。

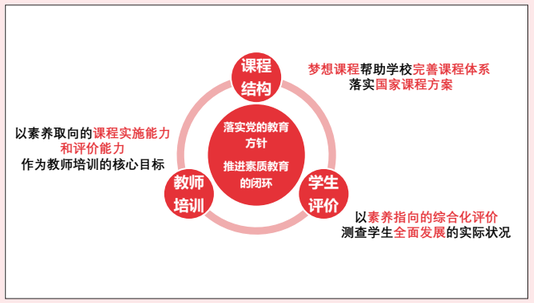
为什么投资素养教育

党的教育方针指出，坚持优先发展教育事业，坚持立德树人，增强学生文明素养、社会责任意识、实践本领，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，加快推进教育现代化、建设教育强国、办好人民满意的教育。

国家课程方案中以立德树人为根本任务，教育评价改革方案中，改革学校评价，以立德树人为根本标准，同时将各级党委和政府履行教育职责的评价置于评价改革五大方面之首，尤其强调了对地方教育生态的评价。

真爱梦想提供的梦想课程与学校课程共同构建“五育并举”体系。

以梦想课程帮助学校完善课程体系，落实国家课程方案；以素养指向的综合化评价，测查学生全面发展的实际状况；并以素养取向的课程实施能力和评价能力作为教师培训的核心目标，构成落实党的教育方针、切实推进素质教育的闭环。



真爱梦想 素养教育公益方法论

一、公开透明：专业公益本质上是更负责地履行信托责任，要取信捐赠者和受益人，必须保持极致透明，必须完善信息公开披露，因为公信力是我们的生命线。

公开透明的信息披露：真爱梦想参照上市公司标准披露年报，自2009年发布年报，按照固定结构下披露财务和业务信息，避免报喜不报忧，让捐赠人和社会公众能够透过历年年报的对比，清晰地看到我们的成长变化及可能存在的问题。水滴石穿，蝴蝶振翅，如今公开透明已经成为行业基本共识。

2011-2014年，连续四年被《福布斯》（中文版）评为“中国最透明慈善基金会”；2016年-2020年《界面新闻》“最透明慈善公益基金会”排行中稳居第一、第二名。

结果透明、过程透明：2020年真爱梦想将全员OKR在内部管理系统上线，全员可见。目标设定，定期复盘、执行与回顾，进一步夯实信任的基石——做到全流程公开透明。从透明1.0讲故事，到透明2.0结构化披露，到透明3.0做到公开反思、过程透明，意味着过程结果化、结果数据化、数据全员化。

二、专业高效：公益不是简单的献爱心，要在使命引领下，练就专业高效的社会服务能力。

专注的目标：成立至今，始终坚持未成年人全面发展，坚持以不断完善的“梦想中心”素养教育公益服务体系，推动素养教育发展。我们相信一个广泛分布又相互联结的网络系统是推动改变最有效的途径。

高度专业化的项目管理：真爱梦想的创始人和管理层团队由来自商业机构资深管理人员、专业人士组成，在“梦想中心”素养教育公益服务体系的全流程中引入了成熟高效的商业化管理工具。2017年成为中国第一家通过SGS全球社会组织对标审核的社会组织，2020年高分通过复审。

高效率的团队：真爱梦想2020年公益项目支出较2019年增长11%。

可评估的效果：真爱梦想为内部管理及“梦想中心”的建设、运营、培训、课程实施等环节设定了数量化的评估指标。这个评估系统也使捐款人可以了解到我们工作的绩效、策略、成绩和失误，并提出针对性的改善建议。

三、跨界共治：现代公益是基于公共利益的行为，是国家治理现代化，参与社会公共事务的重要组成部分，而提供良好的公益服务就必须要跨部门协作。

实现孩子全面发展是一个极其复杂的社会议题，需要充分激发个人与组织的潜力，形成广泛共识；联结动员社会力量，发挥协同效应。

打造信任与欣赏的新型政社关系：地方政府与社会组织双向嵌入，地方政府提供配套资金与配套政策，社会组织引导捐赠资源，精准切入当地需求，提高稀缺的捐赠资源使用效率。同时开展公益项目干预，项目效果让当地看得见，结果接受问责，持续改进。

CONTENTS 目录

Annual Report

04 理事长致辞

06 基本信息

10 工作概要

12 财务概要

14 学校服务

18 社区服务

20 疫情下的行动

22 对口扶贫工作

24 受益人反馈

27 内部支持系统

29 监事会与理事会

33 附录

33 真爱十问

35 2020年所获得的荣誉

36 鸣谢服务支持机构与个人

39 审计报告

理事长致辞

亲爱的梦想合伙人：

大家好！

春风拂面，杨柳依依；黄浦江畔，遥望神州。致意亲爱的你，梦想合伙人！

一唱三叹庚子年。2020年是最能体现VUCA时代的特征—全球遭逢疫情，人类正常的生活仿佛被突然打断，社会甚至一度处于停摆状态。在这不确定、易变、复杂和模糊的2020年，面对如此百年未有之大变局，我们唯有直面挑战，全力以赴，一如习近平总书记在新年贺词中说的：“艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。”

作为素养教育的践行者、孩子全人教育的服务者，梦想老师与梦想校长赋能的探索者，一路行来，发展中心三十余位同事对这其中的艰难与挑战感触颇深。犹记得跋涉在彩云之南的杨海老师，他2020年全年出差172天，其中在允可出行的4-12月，出差160天，跑遍了全省所有的16个州市。此间，对14州市20多个县市区的130多所学校进行了走访，有的学校还是多次走访（比如曲靖会泽钟屏小学，达到4次）。主持一星梦想教师培训15场，受训教师约890人。他对2020年的体会是三个关键词：追梦、挑战、家在远方。

正是有着如杨海老师、王永伟君、朱慧老师等一样勇于任事、敢于承担的发展中心全体同仁的努力下，2020年我们方能在学校不能正常教学、开学的情况下，做到善思敏行、捡回珍珠、维护现有、拓展新局，积极推进线上+线下的培训开展、沙龙活动正常举行，确保课程研讨、读书分享、政府合作等事宜稳步推进，全体同事可谓是：半年拼出了一年的工作！

真爱梦想服务的孩子，也给我们带来了喜悦，举两个例子：

其一：2020年8月14日，在上海，真爱梦想12周年年庆上，张安宁同学及她六位一道实现“去远方”梦想的同学（江西赣州上犹县二中），应邀作为分享嘉宾。在她给我的来信中，她特别分享到：
“我的梦想是考上心仪的大学，成为一名外交官，像华春莹司长一样，站在外交部新闻发布会的讲台上。台下是轰鸣的掌声。梦之所想，何以拥有？唯有努力！”
真心为安宁同学感到高兴！心存志向，行走有方。

2020年暑假，通过团队努力，赢得真爱梦想全额资助的“三区三州”之甘肃省临夏州临夏市红园小学“超越梦想”小队五名同学，他们去了距离家乡近两千公里之外的敦煌、嘉峪关和张掖。队长马倩说道：这是我们第一次出远门，长了见识。……我们会把这次出行的感悟跟同学们分享，也希望能有更多的同学能“去远方”、“读万卷书行万里路”，这是我们这次远行的意义。

这只是我所见到的上梦想课而改变、成长的孩子之一，期待更多如安宁、马倩同学一样，更多的孩子享受到梦想课程的乐趣，并从中受益。

牛转乾坤辛丑年。“以孩子的全面发展为第一”、“让孩子的改变看得见”，帮助孩子自信、从容、有尊严地成长。此去经年，这是真爱梦想以及梦想合伙人须臾不偏离之根本。

“人是教育的目的。”素养教育是党和国家的教育方针，真爱梦想的使命肇始于此，始终如一。“让孩子的改变看得见”——孩子向学的兴趣和热情、学习的方法；合作学习、沟通表达；爱与责任……不仅关注孩子的学业成绩，而是更注重孩子全面发展的关键品格和必备能力（批判性思维与解决问题能力、跨界合作能力、灵活性与适应性、主动的创造精神、沟通表达能力、好奇心与想象力、爱的能力），这是我们的共识和行动。特别希望老师们能关注到班上那些平素“不太起眼”的孩子，赋予他们信任，提供他们机会，耐心等待他们的改变……教育不是让孩子被动地适应未来，而是让他们在主动塑造属于自己的未来时做好准备。

亲爱的老师们、校长们，作为“梦想合伙人”、“梦想领路人”，愿你们能感知时代与社会发展的趋势与脉动，在梦想老师五星成长体系下让自己成为具有终身学习、终身成长习惯的“成长型思维”教育工作者；愿你们能借助《爱与梦想》、《家乡与社区》、《思维导图》、《去远方》、《职业人生》、运动梦想课等缤纷的梦想课程，让自己成为孩子喜欢、家长信任、学校肯定、同侪共修、自我认同的好老师、好校长、好家长，受益自己，影响孩子。

“教育不是灌满一桶水，而是点燃一把火。”生命感染生命，生命影响生命。我们不是让孩子被动地接受未来，而是助力他们主动塑造属于自己的未来。教师，这是多么有创造性、有意义的工作！在与孩子朝夕相处中，让工作为自我的生命赋能。

作为梦想合伙人，我在、你在、我们在。你有我们在，我们有你在，你我有彼此在。 我们在一起，真是了不起。 心怀使命“发展素养教育，促进教育均衡，用教育推动社会进步”，躬身入局，挺膺负责，同心共济，为了在广袤国土上的孩子可以自信、从容、有尊严地成长，我们一道努力不辍。

期待你我因梦想而相逢，相信你我因梦想而相逢。何其有幸，我们生逢在中华民族伟大复兴的时代里、顶天立地的国度中。为孩子—未来国家的建设者，为这个国家和父老乡亲尽一点绵薄之力，担负起我们的使命和责任，活出生命的意义。

红日东升，其道大光。时不我待，只争朝夕。只因：

现在就是未来。

春风杨柳，黄浦江畔。是为记，与君勉。

胡 斌
上海真爱梦想公益发展中心理事长
二零二一年三月三日

基本信息

上海真爱梦想公益发展中心（简称发展中心）成立于2012年，由上海市民政局登记管辖，迄今已走过8个年头。发展中心自成立以来，一直以上海市“五个中心”建设的工作大局为指导，坚持把“以社会为本”和“以人为本”教育观点应用在教育公益实践中，积极推进“全人教育”理念的课程开展，推广素养教育，希望以教育推动社会进步，实现自身愿景。

目前，发展中心在全国包括上海的社区、郊区、东西部扶贫协作和对口支援地区的范围内开展学校梦想中心和社区梦想中心的运营与服务，为孩子、老师与家长提供极具特色的梦想中心教室、梦想课程与梦想教师培训，让孩子有更多机会展现自我、拓宽视野，让老师与家长接触到全新的教育理念，熟悉并了解素养教育、全人教育。

同时，发展中心通过与各地公益伙伴建立协作平台、培训志愿者等方式为公益赋能，将素养教育的理念和优质项目引入学校、社区和家庭，从而进一步达到服务上海、辐射全国的工作目标，切实帮助孩子实现自信、从容、有尊严地成长。

注册信息

名称：上海真爱梦想公益发展中心
统一社会信用代码：52310000598141296R
类型：社会服务机构
登记机关：上海市民政局
行业主管单位：上海市民政局
注册资金：壹拾万元
法定代表人：胡斌
成立时间：2012年6月14日
有效期限：2022年4月23日

联络信息

地址：中国上海市浦东新区碧波路572弄116号5幢B座
邮政编码：201203
联系电话：021-33194996
电子邮箱：fuwu@adream.org
官方网站：https://www.adream.org/sadc
官方微信：梦想盒子（Adreambox）

梦想盒子

理事会、监事会及执行团队构成

理事会构成

胡 斌
上海真爱梦想公益发展中心
理事长

周文胜
河南异格教育科技有限公司
董事长

龚阿玲
上海达挚投资咨询有限公司
董事

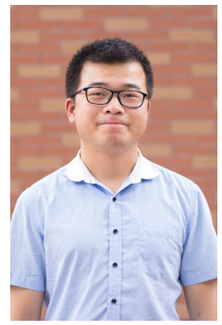
潘江雪
上海真爱梦想公益基金会
理事长

谢 鹏
上海真爱梦想公益基金会
代理秘书长

监事会构成

宿彦慧
上海真爱梦想公益基金会
秘书长

申 宇
上海英检
供应链管理有限公司
副总经理



沈汉源
上海真爱梦想公益发展中心
高级项目主管

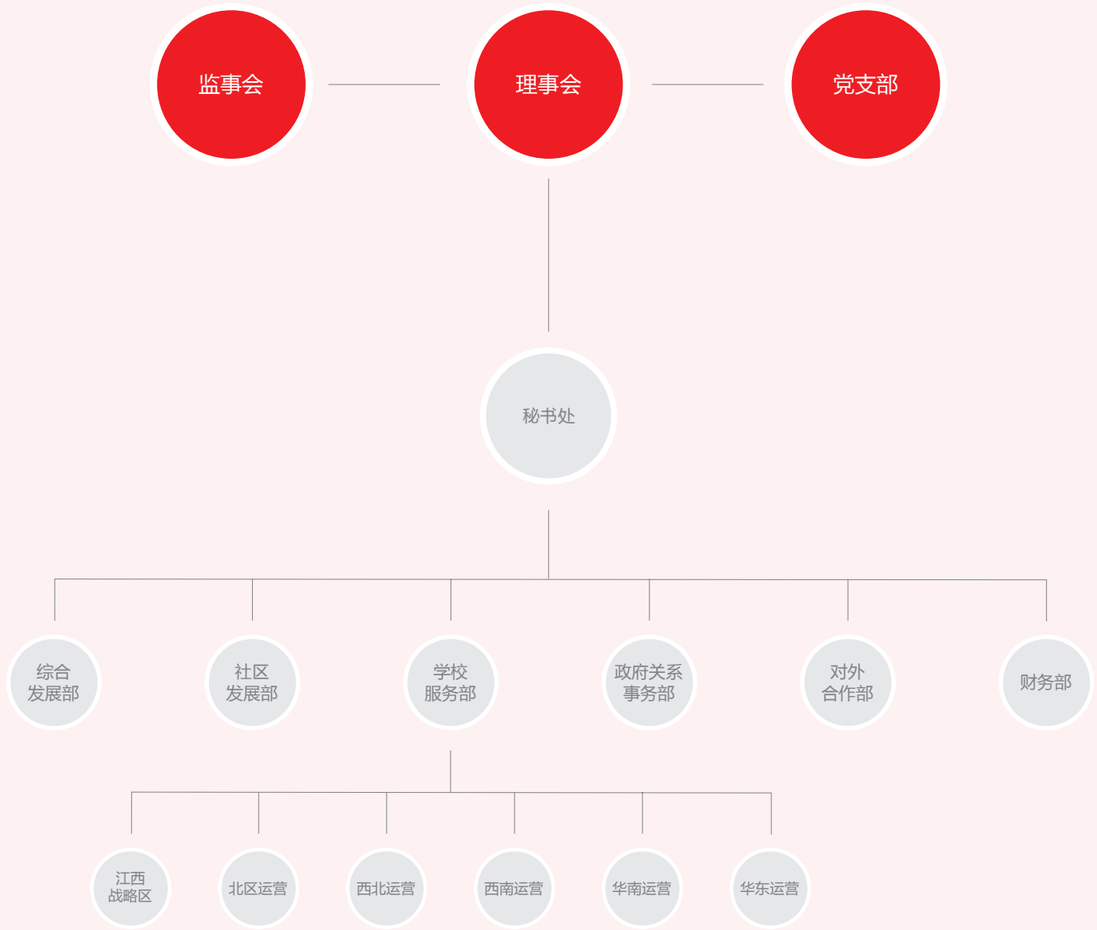
主要管理执行团队

胡 斌
理事长

庞宗平
总干事

张 霞
副总干事、党支部书记

业务体系组织架构


监事会
理事会
党支部
秘书处
综合发展部
社区发展部
学校服务部
政府关系事务部
对外合作部
财务部
江西战略区
北区运营
西北运营
西南运营
华南运营
华东运营

工作概要
Annual Report

2020年工作概况数据呈现

2020年工作总结

发展中心，在2020年严格遵守法律法规和国家政策，按照章程开展相应活动。全年克服了疫情影响、政府财政收紧等各项困难，在扎实推进学校深耕运营工作的同时，积极拓展和加强与各地政府部门的合作，搭建线上和线下服务渠道，特别是各地组建在地化运营团队，为当地运营质量提升贡献力量。

2020年3月，发展中心协调组织全体员工，对全国31个省市自治区的721名校长进行了电话调研，及时了解全国各地学校的防疫压力和春季学期教学调整的情况，并以此形成了大调研报告，制定了校园健康守护包、真爱之声等应对项目，支持学校有序复课。

2020年新增运营学校梦想中心478间，涉及125个区县，平均每个区县3.8间。虽然由于疫情的影响，很多地区学校不能正常按时开课，但通过线上线下的工作，仍有1579所学校排课，全国有8个省区开课率在80%以上。

发展中心加强机构内部治理，以社会组织等级评估带动规范化建设。通过大家的努力，发展中心进入了2021年上海市第一批社会组织评估等级4A名单，对发展中心历时半年的业务流程标准化工作进行了小结。发展中心全员参与，自上而下对日常工作进行了有效的检验，也对机构的人力资源进行了一次有益的演练，为下一步机构业务发展工作的开展，奠定了基础。

财务概要
Annual Report

2020年财务信息概要

为了方便读者了解2020年度的财务核心状况，我们根据上海真爱梦想公益发展中心2020年度已审计财务报告，制作了以下汇总简表。

2020年主要财务指标&2021年预算（单位：RMB元）

	2020年度	2021年度	增长率
筹款总额	14,876,733.01	27,000,000.00	81%
支出总额	12,556,304.70	26,141,311.00	108%
项目支出总额	9,579,587.28	22,430,507.00	134%
梦想中心选点	391,781.33	530,000.00	35%
梦想中心运营	9,182,417.60	21,888,507.00	138%
其他支出	5,388.35	12,000.00	123%
行政管理费用	2,972,918.68	3,705,804.00	25%
筹款费用*	3,798.74	5,000.00	32%
年末净资产余额	4,708,213.60	5,566,902.60	18%
项目支出比例	76.29%	85.80%	12%
行政费用比例	23.68%	14.18%	-40%

注释：

**筹资费用主要为银行手续费。*

梦想中心运营服务年度产出与结果

2020年度运营服务大数据

走访梦想中心学校 **1383** 所

听评课 **1000** 余节

一星梦想教师培训 **95** 场

受训教师 **4003** 名

梦想视野-局长工作坊 **2** 场

局长参加 **240** 余名

梦想沙龙骨干赋能培训 **4** 场

梦想沙龙骨干参加 **331** 名

新增梦想沙龙 **97** 支

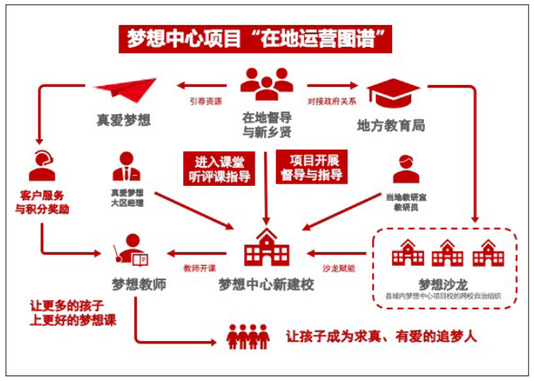
累计梦想沙龙 **388** 支

沙龙覆盖学校 **2110** 所

在地化运营举措

截止2020年12月，运营服务期内的梦想中心网络遍及全国的2158所学校，为了把梦想课带给更多的学校、让更多孩子上梦想课，发展中心大力推进在地化运营举措，充分发挥公众、个人、公益机构与政府、企业合力为梦想中心学校赋能模式（“PPPS模式”）的优势，以各大运营区域为落地基础，凝聚包括地方教育局、梦想沙龙成员、捐赠人、兼职督导、骨干教师和公益机构等在内的各方力量，开展线上线下的学校运营和课程服务，构建在地运营服务与线上运营服务的有机结合。

实践证明，在运营和服务中形成“社会、个人、公益机构、政府、企业和学校”的跨领域、跨区域素养教育公益合作体，对建设梦想中心的学校开课和组织课程活动，起到了有效的促进作用，PPPS模式充分调动了服务体系中各自核心的优势，形成合力促进素养教育发展，推动社会进步，帮助更多的孩子自信从容有尊严的成长。



江西战略项目

2020年6月24日，江西省教育厅和真爱梦想签定了战略合作协议，计划在2020至2023年，双方共同筹集资源在1000所义务教育阶段学校建设和运营“梦想中心”，开发“梦想课程”免费给项目学校不同年级使用，并为所有“梦想教师”免费提供“梦想课程”的线上课程资源。同时，通过“梦想视野局长工作坊”、“校长基础训练营”、“五星教师成长体系”，计划四年内免费培训江西省的校长、教师1.2万人次，大力支持江西省“梦想中心”项目实施，助力全省中小学校进一步提升教育质量，让项目惠及更多学校、更多学生。

在省教育厅的支持和强有力推动下，真爱梦想积极筹措资源，扎实推进落实双方签订的协议，仅用了半年的时间，基本完成了2020年全年各项规划工作，具体如下：

1、新增运营237间梦想中心

在10个设区市及赣江新区，37个县（区、市）的237所学校新增运营237间梦想中心。

2、3000人“梦想领路人”培训顺利完成

在全国疫情持续不断的情况下，真爱梦想组织全国（含江西本省）12个省份的271位讲师支持江西省的“梦想领路人”培训项目。自2020年6月24日至2020年底，累计为江西省教育工作者提供培训44场，线下培训2691人，线上培训399人，总计3090人。

3、9项梦想课程相关课题入选省级课题研究项目

在省教研室的大力支持下，梦想课程首次列入省级基础教育研究课题方向，经过努力，共有3项龙头课题、6项个人课题入选省级课题研究项目，真爱梦想对课题团队提供了专家与经费支持。

4、梦想课程开设良好，去远方研学旅行成果丰硕

151所梦想中心项目学校的3045名梦想教师开设了梦想课程，开课率超过70%。值得一提的是，去年有200多位老师开设了《去远方》梦想课程，并且在第七届全国去远方旅行研学活动中，江西省共有12支跨省研学队伍，47支本地研学队伍获得资助，总计369名师生出行，占比约为全国的1/5。

2021年工作规划

2021年真爱梦想将与江西省教育厅携手同行，共同推进如下工作计划：

1、新增运营梦想中心216间。

2、开展“梦想领路人”培训5720人，其中校长299人、梦想教师5101人、教研员及骨干教师320人；

3、实现运营期内所有项目学校（预计截至2021年10月，共计452所）100%开设梦想课程；

4、达到每校至少50%的学生，一学年至少上完一门梦想课程，惠及32万师生。

梦想视野—局长工作坊

“梦想视野—局长工作坊”项目主要邀请全国各地市区县教育行政主管部门负责人参与，进行经验交流、主题分享。通过参会让局长们了解各地创新驱动的教育生态，行之有效的实践方案。并邀请跨界嘉宾交流分享，以多元融合的思维碰撞，聆听最新的未来教育发展趋势。2020年受到疫情影响，局长工作坊共举办两场，有240余名局长参与，梦想视野—局长工作坊的影响力进一步扩大。

发展中心期望通过局长工作坊连结各方的社会力量，让当地局长、校长、老师、家长和孩子了解真爱梦想的课程理念，为各地素养教育的发展献计献策，共创教育生态，推动教育“优质均衡”发展。

梦想沙龙

梦想沙龙是在真爱梦想合作区县内的梦想学校、梦想老师之间交流、学习与教研的平台。2020年新增97支梦想沙龙，全国共计388支梦想沙龙，覆盖梦想中心学校达到2110所。发展中心为此全年投入41.5万元支持沙龙开展活动，共有231支沙龙组织1483所学校参与沙龙活动。

2019年起，发展中心尝试开展梦想沙龙骨干赋能培训，希望以此提升沙龙的组织管理水平，带动沙龙团队健康良好地运转，从而推动当地梦想课程开展水平的提升，实现区域深耕的战略目标。2020年开展4场线下沙龙骨干赋能培训，共有331名沙龙骨干参与。

一星梦想教师培训

“一星梦想教师培训”是针对新建设的梦想中心学校，或虽参加过培训但后续因人员流动等情况而导致留存梦想教师数不足15名的梦想中心学校，为其组织相关教师进行梦想课程等培训的活动。通过2至3天的深度体验式培训，唤醒和激发一线教师的教育初心和教育热情，建立对梦想课程理念、授课方式、听评课、备课等相关教学活动的初步认知，开启教师的自我成长路径。

2020年共开展一星培训95场，参与学校超过359所，受训教师4003名。2020年建立起完善的线上报名系统，全程记录教师参与情况，并结合教师五星成长路径，完整记录每一位教师自一星培训以来的星级成长轨迹。

教师之声（VOT）、梦想盒子线上运营

1. 教师之声（VOT）是为全国梦想中心学校和老师提供多元支持的在线服务系统

教师之声2020年数据

- 残障客服人员 4 位
- 处理梦想中心申请单 664 份
- 校长电话访谈 578 人
- 服务跟进 5157 次
- 发送邮件 3251 封
- 电话答疑 3709 次
- 线上答疑 8587 次

2. 梦想课程资源平台—“梦想盒子”

梦想盒子2020年数据

- 全年浏览数 1066万 人次
- 动态发文 1.4万 人次
- 公众号推文阅读量 20万 人次
- 公众号粉丝用户量 7万 人次

社区梦想中心项目

社区梦想中心是真爱梦想将“全人教育”实践延伸到社区和家庭的公益项目。真爱梦想与社区协作，在周末和寒暑假提供儿童素养教育的梦想课程和亲子活动，促进社区与家庭融合，提升社区居民、志愿者和家长参与社区建设的积极性，建设家门口的素养教育服务点。

2020年，推出2种服务模式：城市版社区梦想中心以真爱梦想、政府、社会资源三方为共同出资方，与当地社区青少年社会组织合作，完成“周末+暑期”双班制服务；乡镇版社区梦想中心以各地区枢纽组织为纽带，真爱梦想与当地执行机构共同出资，服务课程以线上线下相结合的双师课堂为主。

截止 2020年12月，在上海、广东、江苏、天津、湖北、云南、甘肃、陕西等地运营城市版社区梦想中心。项目开展至今共培养近3000名社区梦想志愿者，完成8000多课时梦想课程，服务约90000人次的青少年儿童及其家庭，并对50余家社会组织进行评估与赋能。

截止2020年12月，乡镇版社区梦想中心已在全国建设82个社区服务点，遍及陕西、宁夏、吉林、湖南、山东、湖北、甘肃、河北等8个省份的城乡结合部地区。项目启动以来已完成8个地区约200名教师参与培训。

“立足浦东、服务上海”社区服务项目

1. 上海市浦东妇联“妇女之家”配送项目

疫情时期“梦想家长线上成长营”以6次线上分享课，为1483人次的家长带来特殊时期与孩子共处的奥秘。秋季学期，“梦想女性工作坊”落地浦东新区高东镇，志愿者讲师为本地社区妈妈提供交流互助平台，缓解生活压力，提升妈妈们家庭角色的正向功能，帮助女性同胞社会化功能进一步提升；“线上家庭教育讲座”根据6至9年级学生的需求与特点，开展4次家庭教育活动，以线上家长会的方式向500多位家长科普家庭教育相关知识。

2. 浦兴路街道社区梦想中心项目

2020年暑期，在浦兴路街道长岛居委、金桥湾居委、证一居委开展以情绪管理、人际交往为主题的梦想课程活动，并开展“夏日团扇”、“落日社区集市”等备受居民欢迎的亲子活动。

秋季学期，在浦兴路街道开设周末编程思维类课程《科技创客》与儿童美育类课程《艺术生活》，20位志愿者坚持服务15周，为60位孩子提供多样的素养教育服务。

3. 梦想启航-航头镇社区素养教育项目

梦想启航-航头镇社区素养教育项目于2020年7月正式启动，心理咨询师与社区工作人员对困境儿童进行家访，通过绘画、游戏、谈话等方式帮助受益对象认识与提升自我，促进其与社区及社会进一步相融合。同时，在航头镇社会组织服务中心开设《社区共创》暑期课程，与50位儿童共同走进家园、认识社区，学会采访社区居民、发现社区问题与解决问题，为建设美好社区贡献自己一份小小的力量，也发动更多家长、社区居民关注社区事务。

2020年1月23日，在全国性防疫全面开展之际，真爱梦想紧急召开在线“特别”会议。会上决定：聚焦孩子的健康守护，发挥真爱梦想联结社会各方力量之长，关注疫情结束后学校的公共卫生安全，为全国的中小学生返校做好准备。2020年2月迅速集结筹措校园防疫物资，为学校师生提供“校园健康守护包”。

2月1日起，借助腾讯公益，百度公益，支付宝公益等平台和鱼跃、苏宁、喜马拉雅、小米等企业的支持，由上海真爱梦想公益基金会发起募捐，上海真爱梦想公益发展中心进行网络动员，共同推出“校园健康守护计划”项目，为遭受疫情地区的学校捐助价值1.5万的“校园健康守护包”（包含支持1000名师生的额温枪、紫外消毒车、洗手液、智能音箱、口罩、防疫海报和读本等）以及健康防疫相关的课程。

面对疫情，我们很荣幸获得了来自全国各地的梦想校长、梦想老师、家长以及社会爱心人士和企业，超过16万人次的自筹和募捐帮助，招募到118位“守护天使”（一起捐筹满1.5万即可守护一个学校），总计收到761.9万元现金捐赠，为28个省市自治区430所学校、社区和教育局，帮助超过54万名师生安全返校。

在抗疫防疫的过程中，发展中心迅速响应，积极联结社会各界力量，开发和迭代了2个版本的“校园守护包”，从3月2日第一批被签收到五月底发出最后一批2.0物资，一共捐赠415个1.0版和50个2.0版“校园健康守护包”的防疫物资，为学校免费提供《防疫第一课》的梦想课支持，同时协助40多个学校、教育局等单位对接采购5687把额温枪以解燃眉之急。

综合了疫情程度和经济状况，“校园健康守护包”优先接受8个重点关注省份（湖北、河南、湖南、四川、江西、重庆、安徽、黑龙江）的学校申请，其中湖北、黑龙江、河南三省皆发送超过60个守护包。

守护包的开发和发放，获得了广大的企业、捐赠人、学校老师、各地教育局及社会公众的支持。“校园健康守护包”保护了众多孩子，使得他们可以安心重返校园。但这并不是一个短暂的公益项目，结合真爱梦想每周的《真爱之声》线上音频节目的播出，不断迭代，持续关注学校在安全急救、灾害防护、心理健康、校园欺凌防护等方面知识和能力培养，同时也呼吁更多的社会公众人士继续为“校园健康”出资出力，让更多的校园和师生得到守护。

上海真爱梦想公益发展中心以“发展素养教育，促进教育均衡，以教育推动社会进步”为使命。8年来，我们顺应国家发展，发挥自身优势，积极参与上海市的东西部扶贫协作和对口支援工作。

正如习近平总书记指出的，东西部扶贫协作和对口支援，是推动区域协调发展、协同发展、共同发展的大战略。

发展中心积极响应国家开展精准扶贫的号召，以整合社会资源能力及提供优质素养教育服务的优势，积极协助教育扶贫任务，在上海对口扶贫的云南弥渡、青海果洛、贵州遵义、新疆喀什、西藏日喀则等各区县落地素养教育服务体系，以“梦想中心”为核心项目进行教育扶贫与扶智。截止2020年底，发展中心在上海支持的6省区15地市州42区县市运营256间梦想中心，为贫困区县的脱贫攻坚事业做出了力所能及的贡献。

2020年6月，携手上海援青干部联络组，在果洛州推动儿童素养教育、产业扶贫、助残帮困、传统文化保护等项目，促进果洛和上海教育文化交流，助力果洛州的社会发展和脱贫攻坚。截止2020年年底，发展中心联动爱心企业和社会人士，在达日、玛沁、久治县运营梦想中心10间，并向玛沁三小捐赠了将近8万元的电脑和投影仪。今年，玛沁县和久治县的5所梦想中心已经建成或正在建设过程中，一星梦想教师培训于8月举办，5所学校3000余位师生将受益；达日县扶残助残项目年内落实，73位重度残疾人受益。

受益人反馈
Annual Report

Annual Report

梦想家人寄语

春风化雨，真好！

真爱梦想的朋友们：

大家好！

新年伊始，从发展中心负责内蒙古运营服务的冯梁处得知，“真爱梦想”分阶段进行了“目标”解读与反思，还通过实施OKR建立和完善目标管理的系统，建立全员对“目标”效益的认识。作为“真爱梦想”的老朋友，我一直非常关注“真爱梦想”未来发展和如何定位。目前，面对教育界突出问题，能够做到“雪中送炭”的人少，“锦上添花”的人多，而“真爱梦想”以教育公益实践，春风化雨，对真爱人、对社会，产生了深远而长久的影响。下一步“真爱梦想”能否走出“梦想中心”？走向区域教育，能否走出学校，走向社区、社会？

2020年，我发现“真爱梦想”一个好的方式，是通过泰山计划了解和发现当地的需求。“真爱梦想”进入新的发展阶段，应该持续巩固提高原有成果，寻找新的、多元的增长点，不断实现新旧更替，无缝链接，持续发展。

我想“真爱梦想”根据泰山计划这样的行动发现需求，提供相应的教育资源，与需求双方建立战略合作协议，建立相应的目标体系、操作体系、保障体系，制定相应行动计划，有目标、有计划、有标准地推进工作。

当前，国家要求到2022年10%的旗县区实现义务教育优质均衡发展，现在，我们巴彦淖尔是有许多正在与“真爱梦想”合作的旗县区列入2022年实现义务教育优质均衡的计划中，如乌拉特中旗。这些地方投入与条件不是主要问题，关键在于队伍建设、学校管理、课程改革、办学效益需要提高。“真爱梦想”在这关键时刻与地方精准合作共创成长路，无疑是对“真爱梦想”一次挑战和机遇。可以三年为期限，双方围绕合作协议明确各自职责，双方所有工作均围绕战略协议实施，比如课程、培训、沙龙、局长工作坊等，均为协议实施而服务，学以致用，用以致学。

在新春之际，这些粗显的想法，希望对“真爱梦想”2021年的计划有所助力，祝大家新春快乐。

此致

敬礼

泰建军

内蒙古巴彦淖尔市政府教育副总督学

2021年2月

社区梦想中心志愿者

深圳坪东社区梦想中心志愿者 吴红英老师

在课程开始前，我与几位同学聊天，问他们来深圳多久了？好几位都说我出生就在深圳。我原来设想孩子们可能是长大一点后才来到深圳。课堂上我问道：“当我们谈到深圳的时候，会想到深圳有什么呢？有什么好吃的好玩的可以与朋友们一起分享呢？”孩子们回答：“家、学校、超市、路灯、马路、冰箱或不知道……”我本来就《家乡与社区》明信片板块中的景点准备了邓小平雕塑、梧桐山、深圳大学等等。社区里不同年级的孩子在一起的“热闹”场景，与之前在学校班级里上课的感受是不同的。这些都与我课前准备的内容有点差距。我只能在秉持着“学生就是主体”理念如期完成授课，但在课后复盘时还是会感觉到有挫败感。

回到家后细细反思，突然反应过来这不就正是为什么真爱梦想与龙祥社工要给孩子们开社梦想课程的原因吗？这不正是我们需要去了解的孩子的本真模样吗？我不能再用以往惯有“严禁出声”、“认真听讲”、“乖乖坐好”等的教学方式与孩子们完成授课。我应该允许并接纳课堂上发生的一切，并且让这活跃的能量流动起来，而不是为完成任务而做，更不是怕控制不住场面而严厉要求孩子。在体验式的梦想课堂中，志愿者老师该做的是让孩子们能够将自己打开，提升自我意识能力，引发孩子们的好奇，让他们能主动地去探索更广阔的世界和更多的人生。

给予孩子们爱和梦想的陪伴，让他们在梦想课程中释放自我，找寻最真实的自己，这也回应了我加入社区梦想中心的初衷。

湖南益阳市蚂蚁社会工作服务中心志愿者 肖雅立

在参与线上志愿者认证的过程中，我认真地看了每一节梦想课程，深深地被课程内容以及课堂上老师各种上课小技巧所吸引。梦想课堂让孩子们学到了许许多多学校里学不到的知识，在梦想课堂上，孩子们争相发言、发挥想象、互相评价、团队合作……梦想课堂将孩子们的各种能力充分地挖掘了出来，因此我想成为一位社区中的梦想老师，让更多的孩子接触我们的梦想课堂，让更多的孩子受益于我们的梦想课堂。

内部
支持系统

Annual Report

人力资源发展

2020年，发展中心共有全职员工37名，总人数46人（包含兼职员工、顾问总监、合作伙伴捐赠人力）。

2020年，发展中心通过共识价值观凝聚团队、构建政委体系、完善新人培训流程、通过内训师季度化开展培训及增加外训机会等组合拳方式，有效地降低了离职率、提高了新人留任率。2020年真爱梦想公益发展中心共招聘10名新员工，新人留任率为90%，离职人数6人，全年离职率为16%。

2020年，真爱梦想的深耕战略及快速变化的外部环境对组织发展提出了更高的要求。发展中心积极应对疫情，创建线上办公机制，保障工作有条不紊地开展；通过矩阵式组织模式，让组织更加敏捷高效的协同。在文化价值观建设、后备人才培养等各个方面进行了大胆创新和实践，激发团队士气，促进业务开展。

内部管理

2020年，发展中心基于相关政策法规与ISO质量体系的要求以及业务的变化和需要，成立ISO质量体系项目小组，以优化梦想中心运营体系、各项目业务、跨部门沟通机制、内部合规等多方面的业务流程。其中，各部门和岗位工作手册、项目管理、财务制度等与员工息息相关的内容得到了持续改善，同时组织的知识沉淀也得到优化，大幅提升组织运作效率。

数据线上化是2020年的重点工作之一，以数据中心一期项目的需求梳理为基础，通过网络与科技手段、工具有力地保障了运营过程中的基础数据得以在OA系统中及时留存与拉取，大大提高了业务数据的完整性和标准化。

2020年12月25日，发展中心通过上海市民政局组织的社会组织规范化等级评估，获评为4A级社会组织，这不仅是对发展中心历年工作的认可与鼓励，也为发展中心在后续工作中承接更加重大的任务和在更高的平台发展提供了动力与鞭策。

党支部建设

2020年3月26日，发展中心建立党支部：中共上海真爱梦想公益发展中心党支部委员会，由张霞同志担任党支部书记，上级党组织为张江园区行业协会党总支。

发展中心党支部自成立以来，定期组织学党章党规、学系列讲话，定期召开组织生活会和丰富的党建活动，透过理论学习、团队讨论和服务实践，来加强政治学习，突出党性锻炼，从而培养支部的组织力和战斗力。党员同志扎根公益与精准扶贫一线，起到引领示范与先锋模范作用，2020年7月获得张江园区综合党委的表彰，张霞、庞宗平和刘国兴同志获得张江高科综合党委“党员示范岗”称号。

11月18日下午，由上海真爱梦想公益发展中心党支部主办、与上海市各级党组织合作举办的“2020社区梦想中心党建联建活动”，在上海浦东新区潍坊街道社区梦想中心顺利落幕。通过社区梦想中心的公益课堂及其他主题分享活动，探索了政府机构和社会组织党建联建的新模式，提升了真爱梦想公益发展中心党建能力。在党建引领下，各级政府部门、社会组织，共同探讨了社会服务项目落地的合作模式，带动社区资源融合，促进共建、共治、共享。

监事会与理事会 Annual Report

2020年度，上海真爱梦想公益发展中心监事会严格按照《民办非企业单位登记管理暂行条例》、《上海真爱梦想公益发展中心章程》的规定，认真履行职责，列席了两次理事会议，对发展中心规范运作、财务管理及理事会履行职责等情况进行监督。现将有关情况报告如下：

监事会会议召开情况

监事会在2020年4月10日召开二届三次，2020年11月4日召开二届四次监事会议。会议召开与表决程序均符合《民办非企业单位登记暂行办法》、《上海真爱梦想公益发展中心章程》等各项法规与文件的规定。

监事会履行监督理事会开展情况

发展中心理事会在2020年召开了2次会议，共通过10个决议项。

三届三次理事会议2020年4月10日

届次	会议主题	决策情况
三届三次	关于审议发展中心2019年审计报告的议案	决议
三届三次	关于审议发展中心2019年财务报告的议案	决议
三届三次	关于审议发展中心2019年工作总结及2020年工作计划报告的议案	决议
三届三次	关于审议发展中心2020年年度预算报告的议案	决议
三届三次	关于审议发展中心总干事胡斌2019年述职报告的议案	决议
三届三次	关于审议胡斌辞任发展中心总干事的议案	决议
三届三次	关于审议聘任庞宗平为发展中心总干事的议案	决议
三届三次	关于发展中心重点合作与未来发展的探讨	讨论

三届四次理事会议2020年11月4日

届次	会议主题	决策情况
三届四次	关于2020年发展中心1-10月工作汇报的讨论	讨论
三届四次	关于理事监事参与发展中心工作机制的讨论	讨论
三届四次	关于发展中心参与社会组织等级评估工作汇报的讨论	讨论
三届四次	关于审议发展中心财务制度2.0修改的议案	决议
三届四次	关于审议发展中心变更办公地址的议案	决议
三届四次	关于审议发展中心章程6.0的议案	决议
三届四次	关于发展中心运营服务和组织发展的讨论	讨论

监事会成员列席以上2次理事会，理事及高管人员遵纪守法，积极履职，充分发挥机构治理职能。我们认为上海真爱梦想公益发展中心理事会会议召开与表决程序均符合《民办非企业单位登记管理暂行条例》、《上海真爱梦想公益发展中心章程》的规定。

监事会履行监督财务工作开展情况

上海真爱梦想公益发展中心每年提供年度财务报告和工作报告，向监事会进行汇报。

监事会对发展中心的财务制度和财务状况进行了监督和检查，认为发展中心财务制度健全、内控制度较完善，财务运作规范、财务状况良好。发展中心财务报告真实、公允地反映了发展中心财务状况和经营成果，天职国际会计师事务所为本发展中心2020年财务报表出具了标准无保留意见的审计报告。监事会认为审计报告公允反映了发展中心的财务状况，对该报告无异议。

理事/管理人员关联交易：无
重大诉讼、仲裁：无
重大购买或出售资产：无
重大关联交易： 无
专业机构聘用或解聘记录：无
理事、管理人员接受监督部门处罚的情况：无
管理风险提示：无

监事会履职情况

2020年，真爱梦想监事会在3位监事的共同努力下，认真按照《民办非企业单位登记管理暂行条例》、《上海真爱梦想公益发展中心章程》的相关规定，紧密围绕真爱梦想工作，通过多种形式发挥监事会的职能作用。

1、参与发展中心工作会议，加强日常履职监督工作。监事成员定期参与上海真爱梦想公益发展中心理事会议，了解真爱梦想日常工作开展情况，并提出意见建议，促进日常监督工作，有效发挥监事会职能作用。
2、深入一线，了解核心公益项目开展的情况。
3、发挥监事专业能力，为真爱梦想引入资源。

2021年，监事会将继续严格按照《民办非企业单位登记管理暂行条例》、《上海真爱梦想公益发展中心章程》的要求，认真履行监督职责，督促发展中心规范运作。在强化监督管理职能的同时，加强与理事会、高管团队的沟通，扎实做好监事会的各项工作，同时充分发挥监事会的作用。共同促进发展中心的规范运行、持续健康发展。为孩子们自信、从容、有尊严的未来保驾护航。

理事会开展及评价

对标社会组织规范化建设要求，理事会治理评价

发展中心自2017年接受社会组织规范化等级评估之后，一直以来参照对标上海市民政局的要求与标准持续完善规范化建设。在每年的发展中心内审当中，也全面参照《全球社会组织对标审核标准》的框架，根据内部管理制度审核。2020年发展中心的管理和治理运作情况良好，理事长胡斌为全职执行理事，直接参与机构的管理和运作，监督战略的执行落地。发展中心恪守诚信和依法原则，在坚守自身服务承诺、完成业务要求的同时，积极赋能团队成长和组织文化建设。

全体理事在理事会内部治理能力、秘书处履职情况、非营利性、财务管理、人力资源管理、重大事项民主决策、创新能力、提供服务能力和规范化管理等方面的工作给予了评价，总体分数4.3分（5分制），总体满意度较高，提出了加强人力资源管理和服务能力的建议。

在理事长的带领下，秘书处团队基本完成2020年年度工作目标。在财务指标上，克服困难超额20%完成年初制定的合作目标；在内部流程管理指标上，成立ISO质量体系小组，健全内部管理机制，确保ISO体系有效运行，通过年度监督审核。组织人才梯队建设、价值观和文化建设对团队起到良好支撑，通过区域运营小组的方式使地区运营工作更加高效。保持较高水准的社会责信度，于2020年通过4A级社会组织评定。

审议未来发展战略

发展中心即将走向第二个十年，针对2019年制定的2020-2022年的三年战略方向，发展中心将继续坚持“以孩子全面发展为第一”，坚定地组织起发展中心核心团队、教育局局长、校长老师、当地督导及乡贤志愿者组成坚实的在地化运营团队，在更多的区域开展素养教育实践，让更多的孩子自信、从容、有尊严地成长。

2021年工作目标与策略

发展中心2021年的核心目标是：把梦想课程带给更多的学校，让更多的孩子上梦想课。
2021年的具体的运营策略和目标如下：

主要目标

1. 运营期内的2558所学校，实现100%开课，每校一学年至少开一节梦想课。
2. 运营期内2558所学校平均每所学校，至少50%的孩子一学年上完一门梦想课。
3. 五年运营到期1308所学校持续开课学校占比为30%，达成第二轮合作占比为10%。
4. 2021年新增运营550间梦想中心。

主要策略

1. 联动教育局，做好政策配套和机制保障；上数据，看结果，以区县为单位定期反馈和跟进。
2. 建立分层分类线上运营交流平台，保持信息畅通，定期分享运营方法和成效。
3. 根据运营标准动作落实服务，通过“走学校、听评课、建沙龙”培养在地梦想合伙人。
4. 以区县为单位，好课堂为抓手，培养二星教师，上完一门梦想课；在学校，坚持一个中心（校长为中心），用好两个抓手（一星培训、听评课走访），保证学校开课。
5. 区域主任、配资经理承担核心责任，提供区域合作方案和梦想中心共建计划书，做到合作前体验参访、合作后定期跟进和反馈。

附录

真爱十问

1、我们为什么选择教育？

社会的失衡与问题背后其实都有教育的原因。而社会发展由人的认知观念的升级来推动；人的认知观念的升级可以通过学习获得；教育是人类学习的主要方式。因此，改善提升教育可以推动社会发展。而**真爱梦想的使命就是：发展素养教育，促进教育均衡，以教育推动社会进步。**

真爱梦想所倡导的素养教育，是基于全人教育理念与建构主义学习理论发展而来，与中国传统文化与教育理念一脉相承。

我们的目标在于唤醒孩子们“向学的生命”，为学习者创造与自身、与他人、与社会、与自然、与未知联结的认知场域，并且提供与情境和现实生活互动的机会，探究各种可能性，培养“求真、有爱的追梦人”。

2、我们解决教育的什么痛点？

国家教育方针中，坚持立德树人，五育并举，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人；国家课程方案中以立德树人为根本任务，教育评价改革方案中，改革学校评价，以立德树人为根本标准。

国家课程真爱梦想提供的梦想课程与学校课程共同构建“五育并举”体系。以梦想课程帮助学校完善课程体系，落实国家课程方案；以素养指向的综合化评价，测查学生全面发展的实际状况；并以素养取向的课程实施能力和评价能力作为教师培训的核心目标，构成落实党的教育方针、切实推进素质教育的闭环。

3、我们是如何做的？

12年前，真爱梦想开始尝试面对应试教育的痛点，建立起一套可迭代的硬件及软件一体化的素养教育公益产品原型——“梦想中心”。

最初的想法，就是想为孩子们开拓视野，建一间像“诚品”书店一样的学校图书馆——是学校里最漂亮的教室，是孩子们可以做梦的地方，引发自主学习兴趣，改善义务教育阶段学生的视野和格局。希望能帮助被大山阻隔的孩子们，透过图书和电脑看到外面的精彩世界，重燃对学校生活和学习的向往。

我们按照对未来教室的想象来设计、建设并运营梦想中心：
第一，在梦想中心里的学习的内容是跨学科的、整合的。
第二，学习的方法是以主题学习和项目学习为主的。
第三，学习的环境是探究的、互助的、团队的。
第四，教师的角色是辅助的，引导式的。

从1.0到6.0，梦想中心始终是以孩子为中心，为孩子赋权和赋能的场域。
通过安排在梦想中心里每周一节的37门梦想课程，逐步开启孩子们的心智与视野：成长为一个求真，有爱的追梦人：
求真，学会独立思考与批判性思维的能力，真诚正直，有强健理性的大脑；有爱，学会感知和联结，感受爱、相信爱、传递爱；有温暖有爱的心；追梦，敢于梦想，保持童心，始终保持孩子般的好奇心。

4、我们说的“梦想课程”是什么？

我们说的素养教育是让孩子看见未来的教育。它的载体是一间学校的教室，它的内容是37门，从1到9年级的梦想课程，授课方式不再是老师讲，学生背，而是主题学习、问题探究、团队合作，分享展示。学习内容包含：
我是谁——让孩子们认识和了解自己；
我要去哪里——开启孩子们的想象力；
我要如何去——实现梦想的方法和技能。
我们鼓励老师通过梦想中心，每周为孩子们开设一节梦想课程，希望开启他们的心智与视野——成为“求真、有爱的追梦人”。每一门课程是从孩子的好奇心出发，无论他身处何处成绩好坏，都有机会实现自己的梦想。

梦想课程三个理念是：问题比答案更重要、方法比知识更重要、信任比帮助更重要。在遍布全国的梦想中心里，孩子们已经上了超过346万节梦想课程。在这样的课堂中，孩子们会用家乡特产编写奇异的故事，排演属于自己的戏剧；他们被鼓励用演讲和辩论来阐述自己的观点，或者争取大家对一套行动方案的支持；有时，他们甚至会走出教室，老师会带着孩子们走进大自然，用一个听诊器倾听大树的心跳。他们还会在梦想中心里学习理财的知识，体会差异化的市场竞争策略和双赢的谈判技术……

5、我们如何做到“公开透明”？

2009年，真爱梦想第一次编写基金会年报，和当时的大多数公益机构一样习惯以“做好事，讲悲情故事”的方式向捐赠人做汇报。这样对捐赠数据的公开和活动事迹的讲述，对我们来讲其实是最简单的公益透明1.0。

2010年的年报除了依然有数据和报表的公开披露，也有我们对工作的反思。我们对基金会的信息进行了结构化披露，无论是做错了还是发生问题了，年报中每一部分内容都会常年公开。真爱梦想是为数不多的公布财务附注的基金会，大额捐赠明细、投资收益、关联交易、项目活动费用明细、管理费、理事及监事的工资、员工薪酬，资产构成一目了然。

如果透明1.0是讲故事，透明2.0就是用系统化和结构化的方式来讲故事，而“公开反思，过程透明”是公益透明的3.0。

除了对筹款的分析，我们还有对机构运营的反思，邀请独立第三方专业机构进行项目效果评估。只有直面问题，才能持续发展。

公开是真爱梦想的工作价值观，透明是价值观的呈现方式。它不仅体现在我们的网站和年报，而是融入每一个真爱小伙伴每一天的工作细节中。没有过程的透明，就不可能有结果的透明。有品质的公开透明，不仅需要勇气，更是每个需要对外募款的公益组织自身生存结构的必然选择。

真爱梦想致力于推动中国教育改革，发展素养（素质）教育，推动教育均衡。欢迎大家与真爱梦想一起，为中国教育赋能，共同开创可持续的公益事业。

6、真爱梦想教育公益理念是什么？

公益和教育一样，不仅仅是某些人的事，而是每个人的事。我们这十多年在教育公益行业的探索，走过这样几个阶段：
公益1.0——提供物质和金钱资助，帮助贫困孩子“上起学”。
公益2.0——为教师提供培训，帮助孩子“上好学”。
公益3.0——跨界赋能，帮助孩子“学得好”。

目前我们已经形成了与全国204个县的配资合作模式。累计获得企业、个人和政府的捐赠达9.42亿元，为全国超过360万的孩子提供着素养教育的可持续服务。

7、如何用商业思维做公益？

2007年当我们刚刚进入慈善公益行业的时候，明确提出了要将“商业化思维与运作模式引入到公益领域”。商业解决了有限资源面对无限需求的资源配置问题，但如何合理配置有限的爱心捐赠和受助人无限的需求之间的矛盾？真爱梦想首先在资源配置上面做了战略定位，孩子们的学习内容和未来生活需要的“素养”之间的差距是真爱梦想找到的痛点。我们做了资产配置，设置了硬件的梦想中心加上5年课程与师资培训体系共同支持的打包服务，解决我们面对的素养教育痛点问题。

建立梦想中心需要对质量进行把控。我们借鉴了麦当劳与星巴克连锁模式，将建设每一个环节不断做分解，提供标准施工方案，由学校进行施工监管。这套标准化的建设流程，实现了远程设计、采购招标、仓储物流和施工安装等各环节的标准化。

建立连锁需要一套运营管理体制，每一个梦想中心都是真爱梦想的“知识连锁店”，而它最重要的管理人员是老师，因此我们开辟了多层次的教育工作者培训体系，并建立线下的教师社群，共同形成了梦想中心运营体系，连接每一个单点的学校，发挥连锁店的集群效应。

真爱梦想发展了一套项目风险管理和项目评估体系，涉及选点风控、供应商评估与选择、课程评测、项目运营监督、效果评估等过程。真爱梦想帮助自助者，不仅只是简单的接受捐助，而是这个学校愿不愿意用行动改变当地教育落后的问题。

2017年，真爱梦想建立全面质量管理体系并通过了ISO-9001（2015版）认证，是中国公益行业第一家获此认证的基金会；2017年与2020年分别通过了SGS的全球社会组织对标审核，跻身全球前5%具备顶尖治理与管理水平的社会组织行列。

2020年，真爱梦想通过战略工作坊梳理战略定位，基于Who/What-How逻辑框架，形成以客户价值为核心的完整战略描述 ：通过影响捐赠人、老师和家长，营造有爱的成长环境，帮助K12阶段孩子建立适应未来的关键能力和必备品格。承接使命、愿景与价值观，指引组织、人才发展与绩效管理。

2018年，真爱梦想引入OKR工作法，通过3年的实践，探索出基于客户、用户与管理视角的目标与关键结果体系（OKR）；同时引入tita的OKR管理软件，协助落实基金会OKR管理体系。

8、传统慈善与现代公益有何不同？

慈善是个人事务，公益是公共事务；
慈善的核心是给予，公益的核心是参与；
慈善的目的是救助，公益的目的是赋能
慈善是基于个人道德的财富再分配行为，公益是基于公共利益的社会变革行为；

慈善是个人或者个人主导的组织行为，公益必须是机制化的组织行为。
因此，公益具有明显的公共性：
1) 实现公共目的：不是公司或者个人/家族目的；
2) 公共所有权：实际控制人不是公司或者个人/家族；
3) 具有公共动员能力：向公众说话，向公众募集，促进公众参与；
4) 接受公众问责的价值取向：向公众披露，接受公共监督；
5) 推动公共议程：以解决重大社会问题为存在目的

9、一年如何建400多家梦想中心？

公益组织一般都欣赏“小而美”，在真爱梦想进入教育公益领域，研究了连锁店的经营模式后，我们设计出标准化的梦想中心建设模式以便规模化复制。这是我们的第一次产品迭代。这次迭代让我们今天有能力每1-2年就升级梦想中心配置，如今梦想中心已经迭代到6.0版。由于我们的建设流程标准化，只要4名员工一年即可完成400多家梦想中心的建设。

10、如何运营“梦想的连锁店”？

首先，梦想中心里的核心产品是——梦想课程。
我们研发设计了30多门适合1-9年级孩子的素养教育课程——梦想课程，列入了学校的正常课表，成为校本课程。

其次，我们培训连锁店的“店长”——学校的校长。同时也培训“店员”—老师。从一线教师培训项目 - 到校长引导力学习计划 - 到梦想局长工作坊，真爱梦想一直在帮助教育工作者在升学考试的压力下，构建课堂内外的学习机会，寻找教育的意义，做孩子们的梦想领路人。

最后，我们建立了一个线上的教师社交服务网络——梦想盒子，有8万多名实名认证的老师可以在线上进行交流。

我们以爱为基石，以课程为载体，以教研为支持，以社群为带动，以互联网+教育为机制，给予全国8万余名一线教师多元化、多情景、多共创的互动学习支持，并倡导教育者的终身学习。通过推动“全国校长变革者研修”和“梦想视野·局长研修工作坊”等陪伴赋能方式，真正推动了区域以“素养教育”为核心的教育生态的转变。

2020年所获得的荣誉

1 上海真爱梦想公益发展中心荣获上海市崇明区人民政府合作交流办公室颁发的“参与崇明对口地区脱贫攻坚事业捐赠纪念——精准扶贫送温暖，心系群众献真情”荣誉。

2上海真爱梦想公益发展中心荣获共青团陕西省委、陕西省实施希望工程办公室“助力陕西青年社会组织脱贫攻坚——特殊贡献奖”。

3“社区梦想中心”项目，入围由恩派公益组织发展中心发起的首批“P20伙伴计划”品牌伙伴机构。

4“校园健康守护计划”项目，入围上海市第四届“公益之申” 2020年度十佳公益项目的20强，获得《南方周末》2020年度中国公益品牌榜“年度公益项目”，获甘肃省会宁县、山西省运城市盐湖区、江西省万安县等区县级表彰。

2020鸣谢服务支持机构与个人

鸣谢服务支持机构

单 位	活动名称	无偿服务内容
安徽省池州市东至县胜利镇中心小学	安徽省东至县一星梦想教师培训	场地服务支持
安徽省滁州市定远县吴圩小学	安徽省定远县一星梦想教师培训	场地服务支持
北京市怀柔区北房镇中心小学	北京市怀柔区梦想课程宣讲	场地服务支持
甘肃省白银市会宁县教育局	甘肃省白银市会宁县梦想课程提升行动会议	项目运营支持
甘肃省白银市会宁县文昌小学	甘肃省白银市会宁县梦想课程提升行动会议	场地服务支持
甘肃省定西市临洮县第二实验小学	甘肃省定西市临洮县梦想校长及骨干教师培训	场地服务支持
甘肃省定西市通渭县温泉路学校	甘肃省定西市通渭县一星梦想教师培训	场地服务支持
甘肃省定西市漳县武阳中学	甘肃省定西市漳县一星梦想教师培训	场地服务支持
甘肃省敦煌市北街小学	2020梦想沙龙骨干赋能培训-甘肃站	场地服务支持
甘肃省敦煌市教育局	2020梦想沙龙骨干赋能培训-甘肃站	场地服务支持
甘肃省靖远师范学校附属小学	星光图书室项目教师培训-靖远站	场地服务支持
甘肃省陇南市宕昌县理川小学	甘肃省陇南市宕昌县一星梦想教师培训	场地服务支持
甘肃省陇南市西和县北川初级中学	甘肃省陇南市西和县北川初中梦想中心启动仪式及捐赠方参访	场地服务支持
甘肃省平凉市静宁县阿阳实验学校	甘肃省平凉市静宁县一星梦想教师培训	场地服务支持
甘肃省平凉市静宁县德顺小学	甘肃省平凉市静宁县一星梦想教师培训	场地服务支持
甘肃省平凉市静宁县第三中学	甘肃省平凉市静宁县一星梦想教师培训	场地服务支持
甘肃省平凉市静宁县教育局	甘肃省静宁县县级优质课赛课暨西北区域梦想课展评活动	项目运营支持
甘肃省平凉市静宁县李店中心小学	星光图书室项目教师培训-静宁站	场地服务支持
甘肃省平凉市静宁县实验小学	甘肃省静宁县县级优质课赛课暨西北区域梦想课展评活动	场地服务支持
甘肃省平凉市静宁县威戎小学	星光图书室项目教师培训-静宁站	场地服务支持
甘肃省平凉市灵台县东关小学	甘肃省平凉市灵台县一星梦想教师培训	场地服务支持
甘肃省庆阳市镇原县南区小学	甘肃省庆阳市镇原县一星梦想教师培训	场地服务支持
共青团贵州省铜仁市万山区居委会	贵州省铜仁观山雅居社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
广东省珠海市吉大街道办怡景社区居委会	珠海怡景社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
广东省珠海市坪东社区工作站	深圳坪东社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
广东省珠海市香洲区梅华街道办事处	珠海梅华街道社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
贵州省安顺市西秀区旧州镇旧州初级中学	贵州省安顺市西秀区一星梦想教师培训	场地服务支持
贵州省毕节市纳雍思源实验学校	贵州省毕节市纳雍县一星梦想教师培训	场地服务支持
贵州省毕节市纳雍天河实验学校	贵州省毕节市纳雍县一星梦想教师培训	场地服务支持
贵州省毕节市纳雍县第八小学	贵州省毕节市纳雍县一星梦想教师培训	场地服务支持
贵州省黔东南苗族侗族自治州锦屏县城关第四小学	贵州省黔东南苗族侗族自治州锦屏县一星梦想教师培训	场地服务支持
贵州省黔西南布依族苗族自治州贞丰县第二小学	贵州省黔西南布依族苗族自治州贞丰县一星梦想教师培训	场地服务支持
贵州省铜仁市碧江区第三十二小学	贵州省铜仁市碧江区一星梦想教师培训	场地服务支持
贵州省铜仁市碧江区第三十二小学	星光图书室项目教师培训-铜仁站	场地服务支持
贵州省铜仁市碧江区第三十六小学	星光图书室项目教师培训-铜仁站	场地服务支持
贵州省铜仁市第二小学	星光图书室项目教师培训-铜仁站	场地服务支持
贵州省铜仁市石阡县第一小学	贵州省铜仁市石阡县一星梦想教师培训	场地服务支持
贵州省遵义市务川仡佬族苗族自治县第五小学	贵州省遵义市务川仡佬族苗族自治县一星梦想教师培训	场地服务支持
河北省唐山市师范学院附属小学	河北省唐山市一星梦想教师培训	场地服务支持
河北省唐山市遵化市梁屯中心小学	河北省唐山市遵化市一星梦想教师培训	场地服务支持
河南省镇平县教育局、河南省镇平县察院小学	河南省镇平县一星梦想教师培训	场地服务支持
湖北省宜昌市西陵区常刘路社区居委员会	湖北省宜昌市西陵区常刘路社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
吉林省长春市南关区民康街道九圣祠社区	吉林省长春市九圣祠社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
江苏省昆山市新乐融城社区	昆山新乐融城社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持

鸣谢服务支持机构

单 位	活动名称	无偿服务内容
江苏省镇江市永胜中心小学	江苏省镇江市一星梦想教师培训	场地服务支持
辽宁省大连市中山区第三十八中学	辽宁省大连中学综合实践课研讨活动	场地服务支持
辽宁省沈阳市浑南区教师进修学校	辽宁省沈阳市浑南区梦想课程大会	场地服务支持
内蒙古自治区赤峰市克什克腾旗教育局	内蒙古赤峰市克什克腾旗蒙授梦想课示范教学活动	场地服务支持
内蒙古自治区赤峰市克什克腾旗经棚蒙小	内蒙古赤峰市克什克腾旗蒙授梦想课示范教学活动	场地服务支持
内蒙古自治区鄂尔多斯市伊金霍洛旗第二小学	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	场地服务支持
内蒙古自治区鄂尔多斯市伊金霍洛旗第五小学	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	场地服务支持
内蒙古自治区鄂尔多斯市伊金霍洛旗第一中学	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	场地服务支持
内蒙古自治区鄂尔多斯市伊金霍洛旗教育体育局	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	场地服务支持
内蒙古自治区鄂尔多斯市伊金霍洛旗实验小学	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	场地服务支持
宁夏回族自治区固原市西吉县教育体育局	宁夏回族自治区固原市西吉县梦想校长、老师培训	场地服务支持
陕西省宝鸡市陈仓区茗苑小学	陕西省宝鸡市一星梦想教师培训	场地服务支持
陕西省商洛市丹凤县竹林关小学	陕西省商洛市丹凤县一星梦想教师培训	场地服务支持
陕西省铜川市新区景丰中小学	陕西省铜川市一星梦想教师培训	场地服务支持
陕西省西安市莲湖区铁塔寺社区	西安铁塔寺社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
陕西省西安市未央区三桥街道三桥启航社区	西安三桥启航社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
陕西省西安市长安区滦镇街道中心学校	陕西省西安市一星梦想教师培训	场地服务支持
陕西省咸阳市旬邑县赤道九年制寄宿学校	陕西省咸阳市旬邑县梦想课程课堂教学交流研讨活动	场地服务支持
陕西省咸阳市旬邑县实验小学	陕西省咸阳市旬邑县一星梦想教师培训	场地服务支持
陕西省咸阳市旬邑县实验中学	陕西省咸阳市旬邑县“梦想教育”实施推进会	场地服务支持
陕西省延安市延长县初级中学	陕西省延安市延长县梦想课程培训	场地服务支持
上海公益新天地园	第十届公益伙伴日-“一线儿童工作者的必备素养”沙龙活动	场地服务支持
四川省成都市大邑县晋原初级中学	四川省成都市大邑县一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省成都市大邑县玉龙幼儿园	四川省成都市大邑县一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省凉山州布拖县拉达乡中心学校	安踏茁壮成长公益2.0计划暨公益践行日启动仪式	场地服务支持
四川省凉山州布拖县特木里中心校	四川省凉山州布拖县一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省凉山州西昌市第十二小学	四川省凉山州西昌市一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省泸州市古蔺县古蔺初级中学	四川省泸州市古蔺县古蔺初级中学一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省眉山市青神县妇女联合会	四川省眉山市青神县妇幼保健院社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省眉山市青神县实验小学	四川省眉山市青神县社区梦想中心一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省内江市市中区第八小学	四川省内江市市中区、东兴区一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省内江市资中县重龙镇红光路小学	四川省内江市资中县一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省宜宾市长宁县城北小学	四川省宜宾市长宁县一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省宜宾市长宁县培风中学	四川省宜宾市长宁县一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省自贡市富顺县安和实验学校	四川省自贡市富顺县一星梦想教师培训	场地服务支持
四川省自贡市富顺县衡川实验学校	四川省自贡市富顺县一星梦想教师培训	场地服务支持

鸣谢服务支持志愿者

姓 名	单 位	活动名称	服务类型
林淑娟	复星集团	青海省互助县职业技术学校学生人生理想和职业生涯报告会	支教执行
赵青俊	甘肃省定西市临洮县五爱小学	西北区域梦想课程展示活动暨校长论坛	培训讲师
连小玲	甘肃省平凉市静宁县德顺小学	会宁县梦想课程提升行动培训	培训讲师
王晓艳	甘肃省平凉市静宁县德顺小学	会宁县梦想课程提升行动培训	培训讲师
王亚妮	甘肃省平凉市静宁县界石铺中学	会宁县梦想课程提升行动培训	培训讲师
陶翠莲	贵州省安顺市平坝区第一小学	赫章县结构乡中心小学梦想中心启动仪式梦想课示范教学活动	支教执行
张涛	贵州省安顺市平坝区黎阳学校	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
何敏敏	贵州省安顺市平坝县第一小学	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
黎律	贵州省毕节市纳雍县第八小学	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
梁延庆	贵州省铜仁市铜仁一中初级中学	锦屏县第四小学梦想中心启动仪式梦想课示范教学活动	支教执行
王亚	贵州省铜仁市铜仁一中初级中学	锦屏县第四小学梦想中心启动仪式梦想课示范教学活动	支教执行
贺燕	贵州省遵义市务川县第二小学	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
徐莹	贵州省遵义市务川县第二小学	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
韩继姣	贵州省遵义市务川县第三小学	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
杨勇	贵州省遵义市务川县第三小学	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
陈欣欣	贵州省遵义市务川县第四小学	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
张燕燕	贵州省遵义市务川县第四小学	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
付立	贵州省遵义市务川县第五小学	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
李秀娟	贵州省遵义市务川县涪洋中心完小	务川县梦想课示范教学活动	支教执行
邵爽	辽宁省沈阳市浑南实验小学	内蒙古伊金霍洛旗梦想教师线上《梦想课程指南》读书活动	支教执行
赵玉霞	内蒙古自治区巴彦淖尔市杭锦后旗第五中学	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	支教执行
哈斯	内蒙古自治区巴彦淖尔市民委	内蒙古赤峰市克什克腾旗蒙授梦想课示范教学活动	支教执行
吴亚军	内蒙古自治区赤峰市克什克腾旗土城子总校	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	支教执行
塔娜	内蒙古自治区克什克腾旗经棚蒙小	内蒙古赤峰市克什克腾旗蒙授梦想课示范教学活动	支教执行
哈斯琪琪格	内蒙古自治区乌拉特后旗教育局	内蒙古赤峰市克什克腾旗蒙授梦想课示范教学活动	支教执行
敖云娜	内蒙古自治区乌拉特后旗蒙小	内蒙古赤峰市克什克腾旗蒙授梦想课示范教学活动	支教执行
赵瑞萍	山西省运城市红军小学	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	支教执行
陈江艳	山西省运城市解放路第三小学	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	支教执行
吕亮亮	山西省运城市向阳学校	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	支教执行
胡丹	四川省资中县水南镇实验学校	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	支教执行
胡红波	四川省资中县水南镇实验学校	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	支教执行
文姝予	中信银行信用卡中心	甘肃省定西市临洮县实验二小听评课、教师培训	培训讲师
文姝予	中信银行信用卡中心	甘肃省平凉市静宁县优质课梦想课程初赛	培训讲师
文姝予	中信银行信用卡中心	宁夏回族自治区固原市西吉县梦想课程 (校长、骨干老师) 培训	培训讲师
文姝予	中信银行信用卡中心	甘肃省白银市会宁县梦想课程提升专题培训	培训讲师
文姝予	中信银行信用卡中心	甘肃省平凉市灵台县梦想校长、骨干教师培训	培训讲师
文姝予	中信银行信用卡中心	甘肃省定西市临洮县实验二校听评课、教师培训	培训讲师
文姝予	中信银行信用卡中心	甘肃省定西市临洮县梦想校长、骨干教师培训	培训讲师
文姝予	中信银行信用卡中心	西北区域梦想课程展示活动暨校长论坛	培训讲师
庹旻	重庆市酉阳县桃花源街道小坝小学	内蒙古伊金霍洛旗梦想课教学公开课活动	支教执行

审计报告

审计报告

天职业字[2021]11812 号

上海真爱梦想公益发展中心：

一、审计意见

我们审计了后附的上海真爱梦想公益发展中心（以下简称“发展中心”）财务报表，包括2020 年 12 月 31 日的资产负债表和 2020 年度的业务活动表、现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，发展中心的财务报表已经按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了发展中心 2020 年 12 月 31 日的财务状况以及 2020 年度的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于发展中心，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、管理层对财务报表的责任

管理层负责按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估发展中心的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算、终止运营或别无其他现实的选择。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误所导致，如果合理预期

审计报告（续）

天职业字[2021]11812 号

错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，并保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对发展中心持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致发展中心不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

［以下无正文］

审计报告（续）

天职业字[2021]11812 号

[此页无正文]

中国注册会计师：

中国·北京

二〇二一年三月二十五日

中国注册会计师：

资 产 负 债 表

2020年12月31日

会民非01表

单位名称：上海真爱梦想公益发展中心　　币种：人民币元

资　　产	行次	年末余额	年初余额	负债和净资产	行次	年末余额	年初余额
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	5,047,618.10	4,891,358.82	短期借款	23		
短期投资	2			应付款项	24	233,937.50	1,757,047.90
应收款项	3	446,945.31	215,409.83	应付工资	25	824,025.25	910,934.66
预付账款	4	173,227.14	138,389.88	应交税金	26	64,702.00	186,213.61
存　货	5			预收账款	27		
待摊费用	6			预提费用	28		
一年内到期的长期债权投资	7			预计负债	29		
其他流动资产	8			一年内到期的长期负债	30		
流动资产合计	9	5,667,790.55	5,245,158.53	其他流动负债	31		
				流动负债合计	32	1,122,664.75	2,854,196.17
长期投资：							
长期股权投资	10			长期负债：			
长期债权投资	11			长期借款	33		
长期投资合计	12			长期应付款	34		
				其他长期负债	35		
固定资产：				长期负债合计	36		
固定资产原价	13	165,852.00					
减：累计折旧	14	2,764.20		受托代理负债：			
固定资产净值	15	163,087.80		受托代理负债	37		
在建工程	16						
文物文化资产	17			负债合计	38	1,122,664.75	2,854,196.17
固定资产清理	18						
固定资产合计	19	163,087.80					
				净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	39	4,708,213.60	2,190,962.36
无形资产	20			限定性净资产	40		200,000.00
				净资产合计	41	4,708,213.60	2,390,962.36
受托代理资产：							
受托代理资产	21						
资产总计	22	5,830,878.35	5,245,158.53	负债和净资产总计	42	5,830,878.35	5,245,158.53

法定代表人：胡斌　　主管会计工作负责人：俞丽佳　　会计机构负责人：俞丽佳

业 务 活 动 表

2020年度

会民非02表

单位名称：上海真爱梦想公益发展中心　　币种：人民币元

项 目	行次	本年发生额			上年发生额		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收 入	1						
其中：捐赠收入	2				16,978,932.09		16,978,932.09
会费收入	3						
提供服务收入	4	14,692,233.01	184,500.00	14,876,733.01		583,789.02	583,789.02
其中：政府购买服务收入	5						
商品销售收入	6						
政府补助收入	7				6,609.00		6,609.00
投资收益	8						
其他收入	9	-3,177.07		-3,177.07	-9,060.74		-9,060.74
收入合计	10	14,689,055.94	184,500.00	14,873,555.94	16,976,480.35	583,789.02	17,560,269.37
二、费 用	11						
（一）业务活动成本	12	9,579,587.28		9,579,587.28	14,309,825.51		14,309,825.51
其中：梦想中心建设	13	391,781.33		391,781.33	3,710,599.89		3,710,599.89
梦想中心运营	14	8,625,149.24		8,625,149.24	9,141,007.91		9,141,007.91
专项基金	15				25,324.20		25,324.20
社区梦想中心	16	557,268.36		557,268.36	635,742.70		635,742.70
其他	17	5,388.35		5,388.35	797,150.81		797,150.81
（二）管理费用	19	2,972,918.68		2,972,918.68	2,505,172.99		2,505,172.99
（三）筹资费用	20	3,798.74		3,798.74			
（四）其他费用	21						
费用合计	22	12,556,304.70		12,556,304.70	16,814,998.50		16,814,998.50
三、限定性净资产转为非限定性净资产	23	384,500.00	-384,500.00		383,789.02	-383,789.02	
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	24	2,517,251.24	-200,000.00	2,317,251.24	545,270.87	200,000.00	745,270.87

法定代表人：胡斌　　主管会计工作负责人：俞丽佳　　会计机构负责人：俞丽佳

现 金 流 量 表

2020年度

会民非03表

单位名称：上海真爱梦想公益发展中心　　币种：人民币元

项 目	行次	本年发生额	上年发生额
一、业务活动产生的现金流量：			
接受捐赠收到的现金	1		17,516,951.96
收取会费收到的现金	2		
提供服务收到的现金	3	14,984,500.00	585,400.79
销售商品收到的现金	4		
政府补助收到的现金	5		8,855.15
收到的其他与业务活动有关的现金	8	4,765.35	1,859.50
现金流入小计	13	14,989,265.35	18,113,067.40
提供捐赠或者资助支付的现金	14	8,256,635.86	8,775,375.75
支付给员工以及为员工支付的现金	15	4,510,315.13	4,629,844.76
购买商品、接受服务支付的现金	16		
支付的其他与业务活动有关的现金	19	1,900,203.08	1,746,096.60
现金流出小计	23	14,667,154.07	15,151,317.11
业务活动产生的现金流量净额	24	322,111.28	2,961,750.29
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资所收到的现金	25		
取得投资收益所收到的现金	26		
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27		
收到的其他与投资活动有关的现金	30		
现金流入小计	34		
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	165,852.00	
对外投资所支付的现金	36		
支付的其他与投资活动有关的现金	39		
现金流出小计	43	165,852.00	
投资活动产生的现金流量净额	44	-165,852.00	
三、筹资活动产生的现金流量：			
借款所收到的现金	45		
收到的其他与筹资活动有关的现金	48		
现金流入小计	50		
偿还借款所支付的现金	51		
偿付利息所支付的现金	52		
支付的其他与筹资活动有关的现金	55		
现金流出小计	58		
筹资活动产生的现金流量净额	59		
四、汇率变动对现金的影响额	60		
五、现金及现金等价物净增加额	61	156,259.28	2,961,750.29

法定代表人：胡斌　　主管会计工作负责人：俞丽佳　　会计机构负责人：俞丽佳

上海真爱梦想公益发展中心

2020 年度财务报表附注

（除另有注明外，所有金额均以人民币元为货币单位）

一、企业的基本情况

上海真爱梦想公益发展中心（以下简称“发展中心”）系经上海市民政局沪民执发[2012]3 号文批准，成立于 2012 年 6 月 14 日的民办非企业单位。发展中心于 2016 年 04 月 26 日取得由上海市民政局颁发统一社会信用代码为：52310000598141296R 的民办非企业单位登记证书准予经营。住所为上海市浦东新区碧波路 572 弄 116 号 5 幢 1-3 层 A 座；开办资金为人民币 10 万元；法定代表人为胡斌；业务主管单位为上海市民政局。

业务范围：建设梦想中心项目；开发和推广梦想素质教育课程；对梦想中心项目志愿者开展辅导培训；开展社区领域教育公益项目。（涉及行政许可的，凭许可证开展业务。）

二、财务报表的编制基础

发展中心执行《民间非营利组织会计制度》。

三、重要会计政策和会计估计

（一）会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

（二）记账本位币

发展中心采用人民币为记账本位币。

（三）记账基础和计价原则

发展中心以权责发生制为记账基础。发展中心在对会计要素进行计量时，一般采用历史成本；对于按照《民间非营利组织会计制度》的规定采用重置成本、可变现净值、现值或公允价值等其他属性进行计量的情形，发展中心将予以特别说明。

（四）现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将发展中心库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般从购买日起，三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

（五）外币业务

发展中心对涉及外币的经济业务采用业务发生当日中国人民银行公布的市场汇价（中间价）折合人民币记账，所有外币性资产和负债期末按期末中国人民银行公布人民币市场中间汇价进行调整，符合资本化条件的资产有关的汇兑差额，按规定资本化并计入相关资产价值。

（六）接受捐赠资产的确认

对于发展中心接受捐赠的现金资产，应当按照实际收到的金额入账。对于发展中心接受捐赠的非现金资产，如接受捐赠的短期投资、存货、长期投资、固定资产和无形资产等，应当按照以下方法确定其入账价值：

1、如果捐赠方提供了有关凭据(如发票、报关单、有关协议等)的，应当按照凭据上标明的金额，作为入账价值。如果凭据上标明的金额与受赠资产公允价值相差较大的，受赠资产应当以其公允价值作为其实际成本。

2、如果捐赠方没有提供有关凭据的，受赠资产应当以其公允价值作为入账价值。

（七）应收款项

指发展中心在日常业务活动过程中发生的各项应收未收债权，按照实际发生额入账。

期末，应当分析应收款项的可收回性，对预计可能产生的坏账损失按个别认定法计提坏账准备，确认坏账损失并计入当期费用。

坏账损失确认标准：

因债务人破产或死亡，以其破产财产或遗产清偿后，仍然不能收回的应收款项；

因债务人逾期未履行偿债义务，超过 3 年仍然不能收回，且具有明显特征表明不能收回的应收款项。

坏账根据发展中心的管理权限，经理事会批准作为坏账损失，冲销提取的坏账准备。

坏账核算方法：坏账核算采用备抵法。

（八）存货

1、 存货的分类

存货是指发展中心在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、或者为了出售或捐赠仍处在生产过程中的，或者将在生产、提供服务或日常管理过程中耗用的材料、物资、商品等。

存货包括：在途物资、库存商品等。

2、 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按移动加权平均法计价。

3、 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

发展中心在期末按可变现净值与账面价值孰低确定存货的期末价值。对可变现净值低于账面价值的差额计提存货跌价准备。如下年度可变现净值回升，应在原已确认的跌价损失的金额内转回。

（九）短期投资

短期投资是指能够随时变现并且持有时间不准备超过 1 年（含 1 年）的投资。

1、短期投资在取得时应当按照投资成本计量。短期投资取得时的投资成本按以下方法确定：

（1）以现金购入的短期投资，按照实际支付的全部价款，包括税金、手续费等相关税费作为其投资成本。实际支付的价款中包含的已宣告但尚未领取的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息，应当作为应收款项单独核算，不构成短期投资成本。

（2）接受捐赠的短期投资，接收捐赠资产的确认方法，确定其初始投资成本。

2、短期投资的利息或现金股利应当于实际收到时冲减投资的账面价值，但在购买时已计入应收款项的现金股利或者利息除外。

3、在期末，发展中心应当按照规定对短期投资是否发生了减值进行检查。如果短期投资的市价低于其账面价值，应当按照市价低于账面价值的差额计提短期投资跌价准备，确认短期投资跌价损失并计入当期费用。如果短期投资的市价高于其账面价值，应当在该短期投资期初已计提跌价准备的范围内转回市价高于账面价值的差额，冲减当期费用。

4、处置短期投资时，应当将实际取得价款与短期投资账面价值的差额确认当期投资损益。

（十）长期股权投资

1、长期股权投资在取得时，应当按取得时的实际成本作为初始投资成本。初始投资成本按以下方法确定：

（1）以现金购入的长期股权投资，按照实际支付的全部价款，包括税金、手续费等相关费用，作为初始投资成本。实际支付的价款中包含的已宣告但尚未领取的现金股利，应当作为应收款项单独核算，不构成初始投资成本。

（2）接受捐赠的长期股权投资，接收捐赠资产的确认方法，确定其初始投资成本。

2、长期股权投资应当区别不同情况，分别采用成本法或者权益法核算。如果发展中心对被投资单位无控制、无共同控制且无重大影响，长期股权投资应当采用成本法进行核算；如果发展中心对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响，长期股权投资应当采用权益法进行核算。

采用成本法核算时，被投资单位经股东大会或者类似权利机构批准宣告发放的利润或现金股利，作为当期投资收益。

采用权益法核算时，按应当享有或应当分担的被投资单位当年实现的净利润或发生的净亏损的份额调整投资账面价值，并作为当期投资损益。按被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算分得的部分，减少投资账面价值。

3、处置长期股权投资时，应当将实际取得价款与投资账面价值的差额确认为当期投资损益。

4、期末，发展中心应当对长期投资是否发生了减值进行检查。如果长期投资的可收回金额低于其账面价值，应当按照可收回金额低于账面价值的差额计提长期投资减值准备，确认长期投资减值损失并计入当期费用。如果长期投资的可收回金额高于其账面价值，应当在该长期投资期初已计提减值准备的范围内转回可收回金额高于账面价值的差额，冲减当期费用。

（十一）固定资产

1、 固定资产确认条件

固定资产是指同时具有以下特征的有形资产：

（1）为行政管理、提供服务、生产商品或者出租目的而持有的；

（2）预计使用年限超过 1 年。

2、 固定资产初始计量

发展中心固定资产按成本进行初始计量。固定资产在取得时，应当按取得时的实际成本入账。取得时的实际成本包括买价、包装费、运输费、交纳的有关税金等相关费用，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所必要的支出。

（1）外购的固定资产，按照实际支付的买价、相关税费以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该固定资产的其他支出（如，运输费、安装费、装卸费等）确定其成本。

（2）自行建造的固定资产，按照建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部必要支出确定其成本。

（3）接受捐赠的固定资产，应当按照接受捐赠的资产确定其成本。

3、 固定资产后续计量及处置

（1）固定资产折旧

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。

各类固定资产采用直线法并按下列使用寿命、预计净残值率及折旧率计提折旧：

类型	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
办公设备	5	0	20.00

（2）固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，如果使可能流入发展中心的经济利益或者服务潜力超过了原先的估计，如延长了固定资产的使用寿命，或者使服务质量实质性提高，或者使商品成本实质性降低，则应当计入固定资产账面价值，但其增计后的金额不应当超过该固定资产的可收回金额。其他后续支出，应当计入当期费用。

（十二）无形资产

指发展中心为开展业务活动、出租给他人、或为管理目的而持有的、没有实物形态的、非货币性长期资产，包括软件、专利权、非专利技术、商标权、著作权、土地使用权等。

1、 无形资产的初始计量

无形资产在取得时，应当按照取得时的实际成本入账：

（1）购入的无形资产，按照实际支付的价款确定其实际成本。

（2）自行开发并按法律程序申请取得的无形资产，按依法取得时发生的注册费、聘请律师费等费用，作为无形资产的实际成本。依法取得前，在研究与开发过程中发生的材料费用、直接参与开发人员的工资及福利费、开发过程中发生的租金、借款费用等直接计入当期费用。

（3）接受捐赠的无形资产，应当按照接受捐赠的资产确定其成本。

2、 无形资产的后续计量

无形资产应当自取得当月起在预计使用年限内分期平均摊销，计入当期费用。

类别	使用寿命(年)	备注
软件	5	预计使用寿命

处置无形资产，应当将实际取得的价款与该项无形资产的账面价值之间的差额，计入当期收入或者费用。

（十三）净资产

1、 净资产的分类

发展中心的净资产是指资产减去负债后的余额。净资产应当按照其是否受到限制，分为限定性净资产和非限定性净资产等。

如果资产或者资产所产生的经济利益(如资产的投资收益和利息等)的使用受到资产提供者或者国家有关法律行政法规所设置的时间限制或(和)用途限制，则由此形成的净资产即为限定性净资产；国家有关法律行政法规对净资产的使用直接设置限制的，该受限制的净资产亦为限定性净资产；除此之外的其他净资产，即为非限定性净资产。

2、 净资产的后续计量

如果限定性净资产的限制已经解除，应当对净资产进行重新分类，将限定性净资产转为非限定性净资产。

当存在下列情况之一时，可以认为限定性净资产的限制已经解除：

（1）所限定净资产的限制时间已经到期；

（2）所限定净资产规定的用途已经实现(或者目的已经达到)；

（3）资产提供者或者国家有关法律行政法规撤销了所设置的限制。

如果限定性净资产受到两项或两项以上的限制，应当在最后一项限制解除时，才能认为该项限定性净资产的限制已经解除。

（十四）收入

1、 收入的分类

收入是指发展中心开展业务活动取得的、导致本期净资产增加的经济利益或者服务潜力的流入，收入应当按照其来源分为捐赠收入、会费收入、提供服务收入、政府补助收入、投资收益、商品销售收入等主要业务活动收入和其他收入等。对于发展中心接受的劳务捐赠，不予确认。

2、 区分交换交易所形成的收入和非交换交易所形成的收入

（1）对于因交换交易所形成的商品销售收入，应当在下列条件同时满足时予以确认：

①已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；

②既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施控制；

③与交易相关的经济利益能够流入发展中心；

④相关的收入和成本能够可靠地计量。

（2）对于因交换交易所形成成本的提供劳务收入，应当按以下规定予以确认：

①在同一会计年度内开始并完成的劳务，应当在完成劳务时确认收入；

②如果劳务的开始和完成分属不同的会计年度，可以按完工进度或完成的工作量确认收入。

（3）对于因交换交易所形成的因让渡资产使用权而发生的收入应当在下列条件同时满足时予以确认：

①与交易相关的经济利益能够流入发展中心；

②收入的金额能够可靠地计量。

（4）对于因非交换交易所形成的收入，应当在同时满足下列条件时予以确认：

①与交换相关的经济利益或者服务潜力的资源能够流入发展中心并为其所控制，或者相关的债务能够得到解除；

②交换能够引起净资产的增加；

③收入的金额能够可靠地计量。

3、 各项收入应当按是否存在限定区分为非限定性收入和限定性收入进行核算。

如果资产提供者对资产的使用设置了时间限制或者(和)用途限制，则所确认的相关收入为限定性收入；除此之外的其他所有收入，为非限定性收入。

期末，发展中心应当将本期限定性收入和非限定性收入分别结转至净资产项下的限定性净资产和非限定性净资产。

（十五）费用

费用是指发展中心为开展业务活动所发生的、导致本期净资产减少的经济利益或者服务潜力的流出。费用应当按照其功能分为业务活动成本、管理费用、筹资费用和其他费用等。

期末，发展中心应当将本期发生的各项费用结转至净资产项下的非限定性净资产，作为非限定性净资产的减项。

四、会计政策、会计估计变更以及差错更正的说明

（一）会计政策变更

无。

（二）会计估计变更

无。

（三）前期重大差错更正

无。

五、税项

（一）发展中心主要税（费）种和税（费）率

税目	税率（%）	计税依据
企业所得税	25	应纳税所得额

（二）税收优惠政策及依据

根据《财政部国家税务总局关于非营利组织企业所得税免税收入问题的通知》，发展中心作为非营利性组织接受的捐赠收入，免征企业所得税。

六、财务报表重要项目的说明

说明：年初指 2019 年 12 月 31 日，年末指 2020 年 12 月 31 日，上年指 2019 年度，本年指 2020 年度。

（一）货币资金

项目	年末余额	年初余额
	人民币金额	人民币金额
银行存款	5,047,618.10	4,891,358.82
合计	5,047,618.10	4,891,358.82

（二）应收款项

账　　龄	年末余额	年初余额
1 年以内（含 1 年）	246,445.84	13,520.50
1-2 年（含 2 年）	8,448.06	201,889.33
2 至 3 年（含 3 年）	192,051.41	
合计	446,945.31	215,409.83

（三）预付账款

项　　目	年末余额	年初余额
	账面余额	账面余额
1 年以内（含 1 年）	122,850.20	88,609.38
1-2 年（含 2 年）	32,090.94	49,780.50
2 至 3 年（含 3 年）	18,286.00	
合计	173,227.14	138,389.88

（四）固定资产

固定资产分类

项目	年初余额	本期增加	本期减少	年末余额
一、账面原值合计		165,852.00		165,852.00
其中：办公设备		165,852.00		165,852.00
二、累计折旧合计		2,764.20		2,764.20
其中：办公设备		2,764.20		2,764.20
三、固定资产账面净值合计				163,087.80
其中：办公设备				163,087.80
四、固定资产减值准备合计				
其中：办公设备				
五、固定资产账面价值合计				163,087.80
其中：办公设备				163,087.80

注：全部为自用固定资产

（五）应付款项

账龄	年末余额	年初余额
1年以内（含1年）	198,957.67	1,671,663.10
1-2年（含2年）	15,468.03	85,384.80
2至3年（含3年）	19,511.80	
合计	233,937.50	1,757,047.90

（六）应付工资

项目	年末余额 账面余额	年初余额 账面余额
工资、奖金、津贴和补贴	680,877.65	761,798.06
社会保险费	65,465.60	47,646.60
住房公积金	24,600.00	17,668.00
其他	53,082.00	83,822.00
其中：劳务费	53,082.00	83,822.00
合计	824,025.25	910,934.66

（七）应交税金

项目	年末余额 账面余额	年初余额 账面余额
个人所得税	64,702.00	59,208.83

项目	年末余额 账面余额	年初余额 账面余额
增值税		110,815.86
附加税		16,188.92
合计	64,702.00	186,213.61

（八）非限定性净资产

项　目	年初余额	本年增加额	本年减少额	年末余额
非限定性净资产	2,190,962.36	15,073,555.94	12,556,304.70	4,708,213.60
合计	2,190,962.36	15,073,555.94	12,556,304.70	4,708,213.60

（九）限定性净资产

项　目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
限定性净资产	200,000.00	184,500.00	384,500.00	
合计	200,000.00	184,500.00	384,500.00	

（十）业务活动收入

项目	本年发生额 非限定性收入	限定性收入	合计
捐赠收入			
提供服务收入	14,692,233.01	184,500.00	14,876,733.01
政府补贴（稳岗补贴）			
其他收入	-3,177.07		-3,177.07
合计	14,689,055.94	184,500.00	14,873,555.94

（续上表）

项目	上年发生额 非限定性收入	限定性收入	合计
捐赠收入	16,978,932.09		16,978,932.09
提供服务收入		583,789.02	583,789.02
政府补贴（稳岗补贴）	6,609.00		6,609.00
其他收入	-9,060.74		-9,060.74
合计	16,976,480.35	583,789.02	17,560,269.37

（十一）费用

1.按费用类别

项目	本年发生额	上年发生额
业务活动成本	9,579,587.28	14,309,825.51

项目	本年发生额	上年发生额
筹资费用	3,798.74	
管理费用	2,972,918.68	2,505,172.99
其他费用		
合计	12,556,304.70	16,814,998.50

2. 业务活动成本明细

项目	本年发生额	上年发生额
梦想中心建设	391,781.33	3,710,599.89
梦想中心运营	8,625,149.24	9,141,007.91
社区梦想中心	557,268.36	635,742.70
火堆项目公益支出		21,980.00
梦想大篷车项目		78,878.25
专项基金		25,324.20
合作发展		139,474.70
其他项目支出	5,388.35	556,817.86
合计	9,579,587.28	14,309,825.51

3. 筹资费用明细

项目	本年发生额	上年发生额
手续费	3,798.74	
合计	3,798.74	

4. 管理费用明细

项目	本年发生额	上年发生额
职工薪酬	1,193,343.78	612,074.40
交通差旅费	38,440.46	23,758.36
社保及公积金	243,929.30	115,083.70
租赁费	366,576.61	985,942.52
劳务及外包费	36,439.83	187,992.50
IT 开发与运维费		40,950.00
工作餐费	27,553.42	35,742.96
办公费	85,338.52	86,170.66
其他	981,296.76	417,457.89
合计	2,972,918.68	2,505,172.99

七、或有事项的说明

无。

八、承诺事项

无。

九、资产负债表日后事项

截至本财务报表批准报出日止，发展中心未发生影响本财务报表阅读和理解的重大资产负债表日后事项中的非调整事项。

十、其他重要事项说明

无。

十一、财务报表的批准

2020 年 12 月份财务报表经发展中心领导批准报出。

上海真爱梦想公益发展中心

2021 年 3 月 25 日