



## 真爱梦想 10月简报

### 本期要点：

#### 真爱梦想蝉联2013福布斯中国慈善基金榜榜首

- ——真爱梦想连续三年名列福布斯榜首

#### 真爱梦想是中国民间公益事业的时代标志

- ——王瑛女士高度评价真爱梦想基金会

#### 2013真爱梦想第二次党群活动

- ——2013年第二次党群活动顺利举行

#### 联结的力量

- ——2013全国梦想沙龙研讨会

### 下期预告：

11月16日深圳分享爱慈善拍卖晚宴

#### 真爱梦想蝉联 2013福布斯“中国慈善基金榜”榜首

福布斯中文网讯：10月30日，福布斯中文版推出“2013年中国慈善基金榜”，这也是福布斯中文版连续三年向捐赠人推荐值得信任的捐赠对象。

凭借标准流程化的项目建设、互联网化的项目运作、上市公司标准的年报，致力于贫困地区素质教育的上海真爱梦想公益基金会连续三年名列榜首。中国红十字基金会位居第二，比去年上升2位。爱佑慈善基金会通过网站改版，更好地披露了项目流程，从去年的14位上升至第三。

#### 2013福布斯 中国慈善基金榜



## 王瑛：真爱梦想是中国民间公益事业的时代标志



以下文字来自“安评集”的第五篇文章，是王瑛女士带病撰写的。节选了原文中谈及真爱梦想、阿拉善SEE、壹基金几个公益机构的部分。现年62岁的王瑛，1980年代后期从体改所“下海”经商，在通信、医疗保健设备、燃气等领域担任过企业高管，目前是北京一家基金管理公司董事长，自称处于“半退休”状态，近些年她的身影更多是出现在人文、教育等领域的公益活动中。

今年春天，一个朋友聚会上，有人向我隆重推荐，一定要去看看上海一个叫“真爱梦想”的NGO组织。随即，我去了上海，见到了“真爱梦想”的创始人、现在的当家人潘江雪。江雪在百忙中抽出了半天时间，热情洋溢地向我们介绍了“真爱梦想”跨五个年头的创业故事。从那时起，仅半年，知道“真爱梦想”的人，越来越多了，李成才导演正在他的大型纪录片《财富方向》中讲述潘江雪和她的伙伴们故事。我不是讲故事，“真爱梦想”的事迹大家上网搜搜就能看到，不在这里赘述。我要说的是“真爱梦想”的出现和成熟，是中国NGO发展的一个标志性事件。

为什么有此判断，我有这样几点理由：1、“真爱梦想”是一群做过企业的年轻人用做企业的理念、方法、模式做的一个NGO，完成了创业期任务，实现了模式的成熟与复制，拥有了支持模式复制的拓展、运营和管理能力。2、“真爱梦想”以其国际NGO标准的治理结构、管理水准建立了自己信誉、信用，加上骄人的业绩，仅靠“真爱梦想”四个字实现了融资，并可持续。3、“真爱梦想”很好地处理和政府的关系，在登记注册、政府管理、获得发展和维系的持续帮助等多个方面，处理得有思路、有智慧、有坚守，有妥协，有韧性。4、“真爱梦想”的年轻人改变了中国NGO、中国公益人的精神气质，他们阳光、快乐、自信、昂扬，是一群真正因为工作着而幸福着的人。

说到这里，只要接触过中国传统慈善、公益组织的人，一定会看到大不一样了；只要做过企业的人，搞过投资的人，会知道潘江雪们的商业价值，他们已经证明他们完全有能力做一家价值斐然，对投资者拥有足够影响力的上市公司。能够做得了企业，挣得了大钱的人，倾心致力于公益事业，还做出了经得起推敲，价值被公认的业绩。我以为“真爱梦想”是中国民间公益事业划了一个时代的标志。前不久，我的朋友，把中国金融博物馆做得风生水

起的王巍很是恼怒地和我说，记者在采访中不断问他，这能赚钱吗？怎么赚钱？不赚钱你为什么还要干？把他彻底问火了。他不客气地问，你和你男朋友约会，人家问你一晚上收多少钱，你怎么回答？**其实，就是变了，一些做企业、经商很成功的人，如王巍，放下大钱不赚，以成倍的辛苦和努力去做公益，并声称已将后半生全部留给了公益事业；一些在商业上有可能获得巨大成功的年轻人，如潘江雪，带领着她的伙伴们，满腔热情地投身公益事业，他们是一群因此找到了幸福的人！**这种事业和生活对年轻人是有感召力的，它将从根本上解决构成 NGO 发展瓶颈的人才问题。

我去年参加了阿拉善。有朋友问，阿拉善最有参与价值的时候已经过去了，你去干什么？我去阿拉善是看中了它在中国绿色环保领域已经拥有的影响力，依托阿拉善，以前我不大敢想的一件事情，可以上手了。具体说，阿拉善有 70% 的钱是给绿色环保领域中的小型 NGO 做项目用的，如果阿拉善不仅仅给钱，还能同时输出管理和训练，就会对提升一个领域内 NGO 的发展水平发挥更大的作用。具体怎么做，很值得探索。去年，我进到了阿拉善一个和 GGF（全球绿色资助基金会的简称）合作的三年期项目上。项目的名称很好听，叫“劲草同行”。阿拉善及合作者 GGF 一起经过两轮筛选，挑出了 15 个环保公益组织，每年、每个组织给 10 万人民币。项目组织了由 GGF 专家和阿拉善企业家共同组建的导师团，两个人组成一个对子，每一个对子负责 2-3 个 NGO 组织的辅导。我负责了其中 3 个不同发展阶段上 NGO 组织的辅导。在这个过程中，我们教学相长，各有各的收获。我们督导团正在探讨把小型 NGO 发展和管理整理成 9 个模块，分三年随着资金到位一起导入。在这个项目上，我见到了一批亲力亲为做公益的企业家，亲历了和国内外 NGO 专家的合作、践行和观察阿拉善这样规模以企业家为主体的 NGO 组织，如何对一个领域中的公益组织产生影响，发挥作用。

再说几句壹基金。大家都知道一批企业家参与到了壹基金的转型和改造中，短短三年，成绩斐然。**这批企业家之所以能让壹基金焕然一新，最为重要的就是他们不仅仅出钱，还出工出力。**中国民间公益事业、中国 NGO 的发展有了企业家阶层作为操作力量介入，也是一件具有标志意义的事情。如果有人做个调查，一定会发现企业家的参与度，他们给到社会公益项目上的时间精力，会大大超出大家和社会的想象。

最后要说的，就是关心公益，涉足公益，出工出力做公益，在新一代企业家中正在形成风气。我观察接触到这个情况，是加入正和岛和参加到阿拉善的活动中之后。这两个地方集中了全国各地不少 65——75 后（包括一部分 80 后）的新生代企业家。他们大都是企业主，企业有了 10 到 15 年的历史，在本地区、本行业领域中有一定的影响力。他们中不少人会投钱、投精力做公益，好像一切都很自然。最近，我认识的一帮新生代企业家正在组建一个众筹平台，其功能设计中就有为 NGO 提供融资服务一项，一个青年的创业就业平台就有免费为 NGO 招募志愿者的服务，一个基于微信平台的中小型企业综合服务平台提出给 NGO 提供免费服务等等。当然，我是特别希望有人能做个调查，检验一下我的这个判断。如果成立，这是件格外让人高兴的事情。

上面讲了三个情况，三个判断，其中有些变化是尤为可喜可庆的。

一是，做公益的人不再是那么悲情、悲催、悲壮。我接触到的新一代公益人他们的精神气质，精神风貌发生了变化，很阳光、很快乐，喜欢他们的工作，喜欢和做公益的同伴们一起打造的人文环境。他们不认为是背负什么使命，也不和什么东西对抗，更不是什么苦行修炼，他们付出本身就是自我实现，付出的过程、参与的过程已经足够幸福。我以为，只

有这样，公益才是有希望的，可发展的，造福于人类的事业。中国民间的公益事业开始有了阳光和土地的气味。

二是，企业家阶层把亲力亲为做公益，出工出力做公益，担任职务参与 NGO 的组织建设，作为提倡的参与模式，有的公益组织甚至把它设置为门槛。这就不仅是对中国民间公益事业的发展具有重要意义，更是对中国企业家阶层的成长、成熟具有极为重要的意义。

我们还看到，在公益组织里，平行关系的建构和维护会逼他们学习全新的东西，使他们受到全新的训练。在公益组织里，他们和政府打交道的方式也变了，不论是沟通、交涉，还是游说、博弈，也是全新的学习和训练。在 NGO 的治理、运营、管理上，也不仅是他们把能力和经验带进 NGO，而是双向的彼此给予。公益组织在治理结构、运维管理、信用管理上，实际是有着比企业更高的要求，对此，我是近些年才有了明确的认知。NGO 建立起自己的治理、管理体系，有来自大企业同伴和国际 NGO 专家的支持，这些成果也会被中小型企业主很快带回自己的企业里用起来。

三是，要以做企业的方式做公益，这样一个理念和风气已经进入了中国民间公益、中国 GNO 的发展领域。最近应该是又有进步，社会型企业的模式也开始进入了人们的视野和选择。这一点如能得到政府的支持和重视，而不是警惕和打压，中国社会的重建就会渐进快车道。反之，已经形成的大好局面，则会遭到破坏。

四是，企业家阶层实操性地进入民间公益领域，还带来了一个对企业和 NGO 都更为长远、更具重大战略意义的事情，就是将互联网尤其是移动互联的思维理念、技术应用带入了这个领域。这个实践虽然才刚刚开始，但前景无比美好，前途不可限量。



## 2013 年第二次党群活动顺利举行

2013 年 9 月 29 日下午 2 点，在真爱梦想办公室举行了 2013 年第二次党群活动——群众路线学习之“梦想教练计划”分享会。本次会议邀请了时任上海市纪委杨晓渡书记、民政局施小琳局长、华源副局长等领导、教练计划的捐赠方兴业全球基金管理公司的杨卫东副总经理和王宁女士、种子教师代表参与。

真爱梦想的党员代表和种子教师分享了参与教练计划下乡的感受。展示通过教练计划活动为老师和孩子带去生命的改变。真爱梦想的年轻党员们，用自己的方式实践着党的最新精神——群众路线，与中西部一线基层的老师保持密度的接触和交流，全心全意为他们打造一个更广阔的平台，提升职业的幸福感。

在 2013 年夏天，真爱梦想联结了近 500 余名志愿者组成 50 支支教队伍，奔赴祖国 23 个省的 108 个区县，为 370 所学校的近 8000 名老师带去了“梦想课程”的体验式培训，播下梦想的种子。

连续3年支持教练计划的兴业全球基金管理公司的杨卫东副总经理对真爱梦想所做的工作高度认同，并表示明年会一如既往的支持。

领导们对教练计划活动给予了高度评价，施小琳局长被真爱梦想员工们的责任、热情和勇气所感动，在最后总结说道：“有一种力量，总会让人忍不住泪流满面”。



## 联结的力量

### ——记 2013 全国梦想沙龙研讨会

2013年10月19日，全国梦想沙龙研讨会，在广东省深圳市大浪高峰学校开幕。本次活动得到了广州市深圳市大浪街道教育办和大浪高峰学校的大力支持。出席本次活动的有深圳市大浪街道教育办的张穗芬老师，大浪高峰学校叶志青校长。来自全国13个省市自治区的梦想沙龙老师相聚一堂，讨论如何联结学校、教师、教育局的力量挖掘梦想沙龙内部资源，自主推广梦想课程，搭建教师专业发展的平台。

开幕式上，真爱梦想课程培训部总监胡斌致开幕词，他说，梦想沙龙联系教师、学校、教育局与基金会的纽带。我们的梦想的者。希望梦想沙龙发挥联结的力量，发挥更大的能量，利用自身资源帮助教师成长。



在大浪高峰学校和真爱梦想的合作下，全国第一家省级梦想课程示范基地也在开幕式上正式揭牌成立。大浪高峰学校叶志青校长与真爱梦想课程、运营总监胡斌，一起揭幕了梦想合作的新篇章，这也意味着大浪高峰学校将在梦想中心项目上发挥更深远的作用。

### 六项思考帽——更有效率地讨论

梦想沙龙作为学校交流、服务教师专业发展的平台，让教师从公益项目的受益者转变为素质教育的助力者，更多地激发了老师自身的能量。而梦想沙龙如何开展有效活动？应该怎么发展？怎么更有效地利用教育资源，发展有个性的沙龙？在这届梦想沙龙研讨会上，我们借助“六项思考帽”的思维工具一起探讨。

来自德波顿的资深培训师赵金星、张影为我们带来了精彩的“六项思考帽”培训，管理集体讨论过程，帮助从同一平行线的思考，从而达成建设性的共识，完成团队的智力资源整合。在研讨会第二天的议程中，35家梦想沙龙针对如何利用沙龙开展梦想中心选点推荐、课程试点、培训组织、运营支持等工作。



这样的培训给老师们留下了深刻印象，贵阳的吴黔琳老师分享：“我觉得思考帽在沙龙工作中非常有用的，能让沙龙的工作效率更高，首先，我们要客观搜集信息，比如各校的一个现实状况，软硬件上能否很好的担任沙龙中的工作，各校的优势与缺陷等等。不能戴着红帽子直观地去判断。并且先确定沙龙中开展一系列活动或工作的价值，直面我们的困难与挑战，集合整个沙龙的力量去想办法解决、攻克。当然每个沙龙也少不了总的领头人或直接负责人担任蓝帽子的角色，去掌控全局。

### 建立高效沙龙——发展特色沙龙

第二天的议程上，我们邀请优秀的梦想沙龙分享管理经验，贵阳花溪沙龙，作为全国有影响力的沙龙，已培养输送超过 50 位种子教师，有独立的培训活动能力，是有效推广梦想课程的典范。而四川大邑“蜀望沙龙”是 2013 年新成立的沙龙，短短的一个学期，他们在当地已经开展了颇具影响力的沙龙选点和宣传活动，是新申请的梦想中心学校的引路人。贵阳“共创成长”中学沙龙，完成了“共创成长路”课程的试点，协助完成这门香港引进课程的本土化。贵州黎平沙龙，承担了基金会学校走访工作，帮助沙龙学校开展梦想课程，培训

学校使用梦想盒子上课表，是学校运营服务的支持者。“深圳-珠海沙龙”的团队也在9月26日承担了“梦想课程”深圳省级培训的重任，在这次活动中，沙龙团队也获得了进一步的成长。

第二天下午，真爱梦想理事长潘江雪围绕“如何建立高效的沙龙”的议题，给出了实际有效的建议——找一个沙龙团队目前的问题，穿透问题的表象看深层，认识沙龙问题的多重



结构，用“五步脱困法”迅速地诊断问题并更精准有效的解决。潘老师也提出了更多不同理解层次梦想沙龙发展议题——梦想沙龙的运营力量在什么状况？梦想沙龙急需提升的能力是什么？梦想沙龙的发展策略在什么状态？这也为梦想沙龙的核心管理者们提供了更多思考的维度。

### 学习优秀经验——梦想课程的拓展

本次沙龙研讨会组织梦想沙龙教师参观了深圳行知小学的校园，行知小学教务主任樊雪花分享了学校把梦想课堂小组合作的方式运用到了日常教学的优秀经验，最有成效的就是梦想课程中的“理财课程”与数学课结合的案例。他们不仅仅将梦想课程的形式灵活运用，更是把梦想课程的理念渗透在教学过程中。梦想沙龙学校的老师们都纷纷赞叹，“这种有计划、有操作性实践的经验分享很有用处”。



在闭幕式上，真爱梦想理事长潘江雪、课程运营总监胡斌与大浪高峰学校校长叶志青颁发真爱梦想第五期教师奖励基金。全国梦想沙龙中共有所有 126 所学校 954 人次获奖，共计 303,200 元，占奖金总额的 40%。最后，参与本次研讨会的人员用一句话总结感受并用红色的毛线完成了“联结”的游戏。在推动素质教育发展的路上，不论是一个梦想教师、梦想沙龙还是一个学校、教育局，每一个人、每一个机构、每一个节点都彼此联结，发生互动。而正是这样的积极地联结在一起，所产生的巨大能量，才能真正地创造一个“自信、从容、有尊严”的未来。





## 10月动态：

9月29日，真爱梦想顺利举行第二次  
党群活动

10月30日，真爱梦想再次蝉联  
福布斯中国慈善基金榜榜首

10月19日，全国梦想沙龙研讨  
会于深圳举行

梦想足迹：截止 2013 年 11 月 1 号，真爱梦想共建设 1098 所梦想中心，475 家梦想  
书屋，惠及 5 万名一线教师及 109 义务教育阶段学生。

上海真爱梦想公益基金会  
地址：上海市浦东新区张江高科碧波路456号A305  
联系电话：021-60470338  
微博：[@真爱梦想公益基金会](#)  
官网网站：[www.adream.org](http://www.adream.org)  
电子邮箱：[adream@adream.org](mailto:adream@adream.org)

官方微信，每天了解一点点



官方微博: 真爱基金会  
<http://weibo.com/charitydream>