真爱梦想的基本原则

帮助自助之人。
当我们看到苦难成为要价的筹码，当我们见过捐款变成分赃的盛宴，我们便知道，慈善如果不能调动人的活力，便可能调动人的贪欲。真爱梦想始终是在寻找意愿改变的合伙人而不仅仅是弱势的受助对象，我们永远是在提供机会而不是提供结果。

慈善需要引入商业化管理思想。
慈善和商业的共通之处在于：永远都是有限的资源面对无限的需求。爱无价，但是爱有成本。为此我们需要建立专注的目标、完整的业务逻辑和高效的执行力。当然，还有透明规范的信息披露。

非牺牲的公益原则。
我们相信，慈善事业的可持续发展有赖于健康的、快乐的参与者而不应总是伴随着悲情和苦难。我们希望慈善中有越来越多的的智慧、科技、时尚和理性的建设性，而日渐远离孤立、偏执、救赎和苍白的道德评判。

Annual Report

上海真爱梦想公益基金会
基本联络信息

地址：中国上海市浦东新区碧波路572弄115号3幢2层
邮政编码：201203
联系电话：021-50270825
电子邮箱：service@adream.org
网站：www.adream.org
官方博客：http://adream07.blog.sohu.com/
官方微博：http://t.qq.com/CherishedDream
开户银行：招商银行上海分行新客站支行

印刷品赞助：汕头市潮南区和兴印刷厂　2023年6月修订

为了一个自信、从容、有尊严的未来

Annual Report

Cherished Dream
真爱·梦想
上海真爱梦想公益基金会

2010年度报告

卷首语

教育应该
帮助人实现内心的成长而不是追随外部的诱惑；
带来广阔的视野而不是蒙蔽于狭窄的格局；
坚持独立的理性而非寻找标准的答案；
理解多元差异而因此臣服于宽容。

我们在一起，
为了这样一个自信、从容、有尊严的梦想……

Cherished Dream
真爱·梦想

Annual Report
CONTENTS/目录

03 关于我们

03 我们的信念和使命
04 我们的原则
04 业务描述
05 法律信息
06 理事会、监事会和管理团队
07 专业顾问及服务支持机构

09 管理层报告

09 理事长报告：为了一个自信、从容、有尊严的未来
10 2010年财务概要
14 基金发展委员会报告
16 业务报告
27 2011年计划及策略性探讨

32 监事会报告

34 审计报告

关于我们

我们的信念和使命 /

真爱梦想是一个由金融机构和上市公司的专业管理人员发起与运营的公益组织。既然来自商界，产品、策略、预算、效率便铭刻在我们工具理性的头脑之中；之所以不拘于商界，是因为爱、正义、良知长久地植根于价值理性的内心深处。我们希望真爱梦想是结合二者的一个平台，让我们能够用专业的方法做正确的事。

我们致力于中国教育的均衡发展。通过系统化地提供公益产品和服务，使无论是偏远乡村的孩子，还是城市农民工的子女，都能够基于自我意识的觉醒，探索更广阔的世界和更多的人生可能性。

我们不甘于只在一时一地实现个体的援助，而是希望用一个可以复制的模板大范围地传播我们的公益产品和公益理念。因此我们尽可能应用成熟商业技术以提高整个系统的标准化程度和成长效率，我们努力通过复杂的后台设计实现简单的用户体验，同时开放接纳一切有助于成长的外部力量。

我们会记录所有的成果，也会忠实地检讨一切的失误和挫败，希望所有的探索能够为中国公益行业的专业化发展提供有益的参考，因为系统效率1%的提升会超过个体100%的努力成果。

我们所做的一切，是基于这样一种朴素的信念：社会的公平、正义应该基于对个体权利的尊重，只有人的自我意识的觉醒和独立理性的成长才能带来一个自信、从容、有尊严的未来！

我们的原则 /

帮助自助之人
公益需要全方位引入商业管理
倡导非牺牲的公益精神

业务描述 /

真爱梦想现阶段的主要业务目标是提升乡村基础教育阶段（1~9年级）的素质教育水平。

我们的核心公益产品是一个分布在各个学校中的标准化多媒体教室网络——“梦想中心”，该系统自2007年下半年启动，截止报告期已捐资建成169间。

所有受援学校均承诺保证每个班级每周至少一节课时用于在梦想中心上课，内容源于基金会提供的一套素质教育教程“梦想30课程”。所有课程设计基于梦想中心配置的图书、电脑、互联网、大屏幕、自由组合式阅读桌等硬件，以自我探究、团队互动的方式贯穿学习的全过程，内容包括了自我认知、冲突处理、戏剧、理财、环保等多元内容。

我们选择乡村教师作为课程推广的支点，因为只有他们能够对孩子产生持续的影响力，只有他们认同、投入到梦想课程的推动之中，梦想课程才不会是城里人带来的一阵喧嚣，而能够持久地对乡村教育观念产生潜移默化的影响。

为此，我们每年投入大量资源对乡村教师进行相关课程和教育观念的培训，培训的方式与梦想课程的思想一脉相承：自我探究、团队互动。同时，我们设立专项的基金持续奖励和我们一起追逐梦想的优秀乡村教师。我们将教师培训和奖励的项目命名为“梦想领路人”。

基于课程和一些基金会发起的课外主题活动，我们以“梦想银行”积分数据库做为考核评价系统，设立了一套主要面向乡村教师的多层次奖励计划，我们始终相信，只有教师思维的更新、教学模式的改变，才能带给乡村孩子持久、健康地改变与成长。

真爱梦想，用专业化的力量支持乡村儿童自信、从容、有尊严地成长。

上述各项目的关系如下图

法律信息 /

基金会的成立信息
名称：上海真爱梦想公益基金会
登记证号码：沪民基证字第 0087号
组织机构代码证号码：50178073-8
成立时间：2008年 8 月14 日
有效期限：2008 年8月14日至2013年 8 月14日

基本帐户信息
开户银行:招商银行上海分行新客站支行
户名: 上海真爱梦想公益基金会
账号：121907497910505

理事会 /

潘江雪
上海真爱梦想公益基金会发起人，理事长
真爱梦想中国教育基金创始人，理事会主席
曾任香港招商证券董事，汇丰晋信基金管理公司教育网站总监

史俊明
上海真爱梦想公益基金会理事
现任大成律师事务所高级合伙人

吴 冲
上海真爱梦想公益基金会发起人，
理事、秘书长
真爱梦想中国教育基金创始人，理事
曾任国泰君安证券收购兼并部总经理，兴安证券副总裁，CHARDAN CAPITAL LLC董事总经理

杨威
上海真爱梦想公益基基金会发起人，理事
曾任平高电器股份有限公司副总裁

王吉绯
上海真爱梦想公益基金会发起人，理事，
战略委员会主席
真爱梦想中国教育基金理事
现任资和信控股集团董事长，
中国人民大学商学院客座教授

朱晨迪
理事会秘书
曾任绿叶制药集团（新加坡上市公司）CFO助理

刘蔓
上海真爱梦想公益基金会发起人，理事，
基金发展委员会主席
真爱梦想中国教育基金执委会委员
现任中国国际金融公司销售交易部执行总经理

监事会 /

沈至诚
上海真爱梦想公益基金会监事、党建联络人
曾任上海色织七厂厂长兼党委书记

杜文君
上海真爱梦想公益基金会监事
现任国海证券有限公司总裁助理

管理团队 /

肖岗
基金会项目发展总监
曾任新一佳连锁超市集团常务副总裁，
新一佳连锁超市总经理

胡 斌
基金会业务发展部总监
曾从事杂志运营、编辑和企业定制出版

朱秋霞
基金会运营管理部总监
从事研究、文字撰写与编辑工作6年

沈丹义
基金会行政总监
曾任中国银联法律与股权管理部总经理，风险管理部副总经理
通联支付有限公司战略总监

赵德强
基金会财务总监
上海锦润会计师事务所首席合伙人

麦广丽
基金发展委员会副主席
香舍会创办人，曾担任大型上市公司新闻发言人、集团品牌公关和市场策划

利青
基金发展委员会副主席
现任深圳市龙岗区三富精密塑胶五金制品厂董事长

林 嵘
基金会深圳地区志愿者总监

专业顾问及服务支持机构 /

崔允漷
上海真爱梦想公益基金会首席课程顾问
现任华东师范大学课程与教学研究所所长、教授、博士生导师
全国课程专业委员会副理事长
教育部基础教育课程改革专家组成员

郭少棠
真爱梦想中国教育基金 名誉理事
曾任北京师范大学–香港浸会大学联合国际学院常务副校长

办公场地捐赠	张江高科股份有限公司
法律顾问服务	元达律师事务所 大成律师事务所 华商律师事务所
记账服务	上海锦润会计师事务所
审计服务	上海上会会计师事务所
培训顾问	同思企业管理咨询
网站设计管理	悠悠理财 乐信网络策划
设计服务	杜峰松设计有限公司 锐克设计 海阔生活 布果广告 前景广告 圣况广告 爱图品牌创意机构
策展服务	鹰尚文化 钧诺广告
印务捐助	汕头市潮南区和兴印刷厂 深圳天宝印刷厂 海阔生活
涂料捐赠	阿克苏诺贝尔太古漆油（中国）有限公司
仓储运输服务捐赠	奥图包装运输有限公司
快递服务捐赠	顺丰速运集团
活动场地捐赠	博雅酒店

管理层报告

潘江雪 理事长

在纷繁躁动的现实世界中，我们选择做理想主义者
但在理想主义的公益世界中，我们是执着的现实主义者
因为我们知道：理想纵使炽烈，也需经历冰霜的考验
因为我们知道：爱无价，但爱有成本
因为我们知道：和你在一起，我们从不孤独

理事长报告 /

为了一个自信、从容、有尊严的未来！

2010年的真爱梦想，比2009年成长了300%。

从2007年带着一些模糊的想法和朋友们谈起中国的乡村教育，到今天169间梦想中心、16万乡村学生，9000名乡村教师……真爱梦想经历了这样一段倒弯曲线的飞速发展，然而在这段日新月异的美好时光中，我们其实经常在问自己的问题是：这其中，有些什么是不变的吗？我们接受各界的捐赠，支付上千万的成本，究竟是为了什么？

为了和大家一起分享对这个问题的思考，我们重申了2009年报开篇“关于我们”的内容。我们试图用这样的方法提醒自己：无论是2间梦想中心还是169间，无论是30%的成长率还是300%，我们必须遵循稳定的基本逻辑；梦想中心可以不断地升级，工具方法可以不断创新，而价值观和信念却须定若磐石。

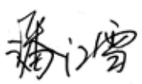
在日渐远离饥馑之困的社会背景下，新的社会矛盾和冲突却并未随绝对贫困而远去。真爱梦想坚持用系统化的方法，在传统教育的空间中注入平衡人格、创新精神、多元探究的素质教育的新鲜空气，是因为我们相信：仅仅是道德的血液并不能净化社会的灵魂，举目未来，具有独立理性、多元意识和宽容心态的国民广泛地参与社会生活将成为一个健康中国的希望。在这个意义上，我们所有的捐赠人和志愿者，都是在和我们一起投资于这样一个自信、从容、有尊严的未来。

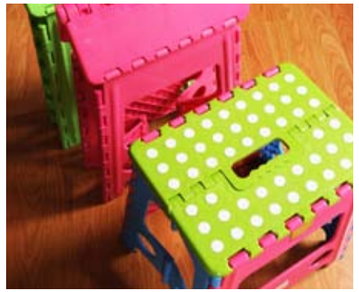
如何能够推动这样一个投资的有效进程？我们在2010年重点推动了两项工作：

1、充分有效的信息披露。
我们坚信阳光是最好的消毒剂，竞争是最好的推进器。真爱梦想从2010年起按照上市公司标准披露年报，不仅在同业引起震动，而且由中央电视台《新闻30分》专访，并因此跻身《慈善家》杂志和民政部联合评选的2010年十大公益机构之列。我们并非看重这份荣誉本身，却为我们的行动能够引发更多的思考而深感欣慰。
与此同时，我们致力于广泛传播充分信息披露的重要观念。作为基金会中心网和非公募基金论坛的积极参与者，我们见证了中国第一份通过民间组织力量推动的《非公募基金分级信息披露指引》的诞生。

2、在充分信息披露和项目规模急速成长的双重压力之下，以内部信息透明化和流程化推动执行团队的专业化发展。

2010年，真爱梦想的团队接受了1718万的公益捐款，新建了118间梦想中心、51间梦想书屋；举办了100多人的夏令营，培训了超过2500名乡村教师；募集了50多万册图书，发送了300多吨货物、30000多条联络短信……而至2010年末基金会只有14名全职雇员和4名实习生。要完成这些不可思议的工作量，需要协调大量的志愿者、专业机构和外部供应商，同时要保持全业务流程可跟踪、可复核的记录，这就要求我们对所有的工作进程建立标准化的流程控制系统。基于2010年已经完成的TOR（Terms Of Reference）文档和时间计划表系统(Action Plan)，我们将在2011年开始各部门关键业务程序标准（SOP）的建立。
我们认为，专业化的团队发展不仅是业务效率的保证，同时也是吸引优秀人才投身公益平台的关键因素。这不仅仅因为高管理强度的工作性质带来的职业成就感和人生历练，也源于新锐的管理方法和新鲜的科技应用对有梦想的年轻人具有天然的吸引力。作为一个可以考量的结果，2010年真爱梦想的人均能效超出美国最大的乡村图书馆公益组织“阅读空间”（ROOM TO READ）15%，达到71万元人民币/人。





赵德强 财务总监

2010年财务概要 /

下表是为了方便读者简要了解真爱梦想2010年度的财务核心指标，根据上海真爱梦想公益基金会2010年度已审计财务报告，并对非业务费用做出少量调整而做出的业务简表。

	2009年度	2010年度	增长率
筹款总额	5,589,861.83	17,185,484.18	207%
投资收益*		1,112,282.50	–
支出总额	2,780,208.38	9,985.660.53	259%
项目支出总额	2,588,600.87	9,208,278.35	256%
其中:梦想中心建设	2,089,996.80	7,062,847.65	238%
梦想中心运营	248,604.07	1,703,289.34	585%
梦想书屋建设		442,141.36	–
行政管理费用	174,199.63	561,780.02	222%
筹款费用		20,054.20	–
投资减值准备**		193,794.69	–
年末净资产余额	7,524,878.05	15,849,147.28	111%
项目支出比例	93.69%	92.21%	-2%
行政费用比例	6.31%	5.6%	-11%
营运资本比率 ***	2.7	1.59	-41%
全职雇员人均能效****	463,368	713，261	54%

注释

**投资收益为基金会长期投资封闭式基金分红款共计111万元，该项目为免税收益。*
***本年度长期投资封闭基金中提取跌价准备19.38万元，按照非营利组织会计制度计入“管理费用”，但考虑到其减值额远小于投资组合的浮动盈利且与主营业务关联不大，在管理报表中与“行政管理费用”项目分开列示。*
****营运资本比率=年末净资产余额/最近一年总支出，即表示在没有外来捐款的状态下基金会可以维持现状运作的年数，国际标准以不低于1表示财务状况稳健。*
*****全职雇员人均能效=年度支出总额/年末全职人员数，即表示平均每一全职工作人员完成的业务金额。与我们业务类型相似的美国成熟组织Room to Read在2009年度的这一指标约折合62万元人民币。*

行政费用概要

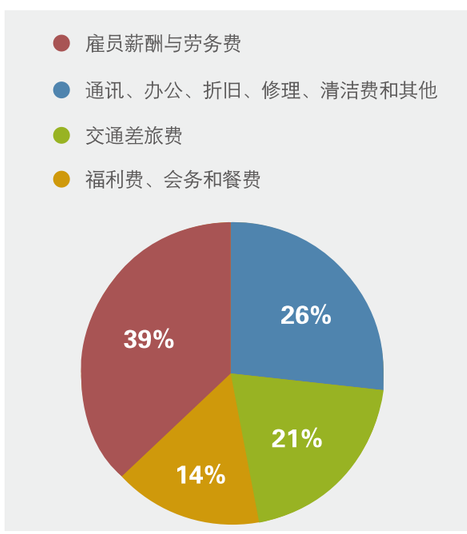
2010年度行政费用总额约56.2万元，占总支出的5.6%，远较国家规定及国际惯例的10%为低，比2009年的6.31%降低了0.7个百分点。

行政费用支出绝对额比2009年增长了222%，主要原因是人员规模与各类日常行政费用随2010年度项目规模大幅增长，薪酬福利、日常办公费用等费用的增长拉动了行政费用总额。

薪酬福利支出总额约22.1万元，其中包括了秘书处2名全职工作人员的薪酬、四金，及按照国家规定必须缴纳的理事长、秘书长的最低法定社保（理事长及秘书长均为全职工作，但目前均不从基金会领取任何薪酬收入），以及1名兼职会计、1名劳务人员、4名实习生、2名全职员工转正前的劳务费等费用。

2010年全职工作人员由2009年的6人增加到14名，加上4名实习生，导致办公、交通、通讯等费用增长较快。其中由于项目的扩张和影响力的扩大，基金会工作人员参加各类项目评选、媒体活动、论坛与会议、地方政府走访等活动增加，导致交通差旅费占行政费用的比例由去年的6%增加到21%。

我们不会从指定项目捐助中提取任何行政费用，本基金会行政费用完全由行政及长期储备基金支付



以下是行政费用结构分析

行政及筹资费用（RMB 元）	561,780.02
通讯、办公、折旧、修理、清洁费和其他	144,985.19
交通差旅费	118,742
福利费、会务和餐费	77,032.1
雇员薪酬与劳务费	221,020.73

资产构成概要

截止报告期末，基金会总资产合计人民币16,110,681.36元，其构成如下：

	期末数	比例
货币资金	10,791,247.69	67%
其他流动资产	175,030.78	1%
长期股权投资*	4,987,763.16	31%
固定资产净值	156,639.73	1%
资 产 总 计	16,110,681.36	100%

注释

为了抵御通胀的风险，本基金会理事会分别于2009年 3 月17 日签署投资授权，授权秘书长将基金会长期储备基金中的200万元用于投资于A股封闭式基金，持有期一年以上。2009年11 月 18 日，根据浮动盈利状况再度授权追加200万元投资于A股封闭式基金，持有期一年以上。该项授权资金已按既定“买入—持有”策略投资于4只封闭式基金，本报告期内实现分红约112万元，浮动盈余94万元。长期股权投资余额较2010年末上升约91.8万元系分红转投资所致，并未增加新的投资授权额度。

由于非盈利组织会计准则中没有“公允价值调整”这一科目，本财务报告按照“成本与市价孰低法”列示投资原值，并对市值低于成本的投资品种全额提取跌价准备，列入管理费用。

Annual Report

基金会净资产构成说明

截止报告期末，基金会净资产值为人民币15,849,147.28元，较上年度增加111%。基金会的期末净资产按照其来源和功能主要由三部分构成：

1、预收的下一期项目的限定性捐款。
本期净资产余额中有 2,200,000 元是中信银行“千万微笑—分享爱”晚会慈善义卖捐款及若干企业捐款，指定建设2011年梦想中心的冠名款。另外，还有兴业基金管理公司捐出700，000元指定用于2011年教练计划的捐款和深圳同创伟业捐出8万元2011年度梦想教师奖励基金。

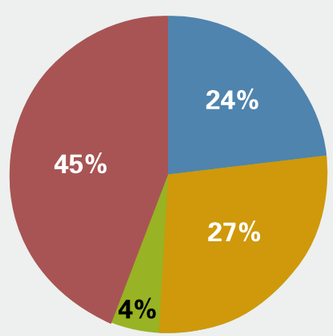
2、梦想书屋项目专项基金。
截至2010年末，梦想书屋发起人资金余额为588,858.64元。

3、梦想中心运营储备基金。
由于梦想中心的运营是一项长期持久的投入，而我们又不能向捐款人无限度地募集运营费用，故此我们需要持续地通过各种方式充实运营储备基金。该基金由三部分组成：已建成梦想中心预留未来的运营预算；前一年梦想中心建设和运营预算结余全额划转；以前年度指定的运营专项捐款。本报告期末该基金的总额为4,303,498.07元，较前一年增长4.5倍。

4、基金会行政及长期储备基金。
基金会的全部行政费用都由该项基金承担，从而可以保证限定性捐款人的每一分钱都可以100%地使用在所指定慈善项目上而无需分担任何行政成本。同时，在预定项目的捐款不能到位或延迟到位的情况下，该储备基金必须要承担一切可能的应急支出。该基金主要由发起人出资、指定行政费用捐款、非限定性捐款和投资收益构成。报告期末总额为人民币7,224,800.15元。

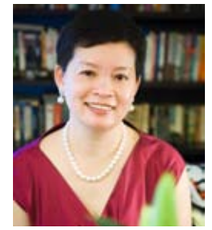
以上截止2010年末净资产构成参见下表（RMB 元）

2010年末净资产总额	15,849,147.28
2011梦想中心及运营限定性捐款	3,731,990.42
梦想书屋专项基金余额	588,858.64
梦想中心运营储备基金	4,303,498.07
基金会行政及长期储备基金	7,224,800.15



基金会行政及长期储备基金　梦想书屋专项基金余额
2011梦想中心及运营限定性捐款　梦想中心运营储备基金

2010年末期末净资产相当于当年总支出的1.59倍，意味着基金会的资金余额在没有外来捐款的条件下可以支撑前一年的运营状态1.6年，这个数字高于国际安全标准的1倍（按照Charity Navigator 教育类分类评估标准），显示基金会财务前景稳健，考虑到净资产中预收2011项目款的数目，管理层认为这一数值处于合理水准。



刘 蔓
基金发展委员会主席

基金发展委员会报告 /

2010年度，在社会各界爱心人士的支持下，本基金会共筹得善款人民币17,185,484.18 元，较前一年度增长约207%。

在上述捐款总额中，包括了指定用途的限定性捐款14,025,441.9元，以及未指定用途的非限定性捐款3,160,042.28元。来源方面，公司捐款、各基金会法人捐款、个人和其他组织捐款分别占到总额的32%、34%和3%，受援学校的配套资金约1%。

2010年，中信银行发行了“真爱梦想公益信用卡”（普卡和白金卡），推广真爱梦想公益理念、服务基金会志愿者并由持卡人捐赠善款和积分。11月6日，中信银行信用卡中心、深圳香舍会联合三百位社会精英人士，通过“千万微笑分享 爱”慈善晚宴和义拍的形式筹集善款共约500万元全部捐赠给本基金会，该笔捐款占到年度筹款总额的约29%。

捐款主体类型	金 额	占 比
公司	5,584,583.14	32%
基金会	5,835,051.16	34%
个人	539,018.25	3%
受援学校配资	219,758.00	1%
千万微笑 分享爱晚会	5,007,073.63	29%
总计	**17,185,484.18**	**100%**

本年度前三位的个人捐款者分别为

捐款人	捐赠金额（RMB元）	捐赠占比
方志明	100,000	0.58%
杨毓莹	100,000	0.58%
赵挺	100,000	0.58%

本年度前五位的机构捐款人贡献了47%的捐款总额，分别为

捐款人	捐赠金额（RMB元）	捐赠占比
腾讯公益慈善基金会（含贵州薪火文化发展基金会）	3,632,082.5	21%
兴业全球基金管理有限公司	1,500,000	9%
上海李连杰壹基金公益基金会	1,000,000	6%
浙大网新教育发展有限公司	950,000	5.5%
心平公益基金会	915,000	5.3%

分享爱晚会拍卖成交前三名

爱心竞买方	合计金额（RMB元）	拍品	拍品捐赠方
邹阳	520,000.00	毕加索亲笔签名版画	麦广丽
李伟波	315,000.00	世博会纪念茅台酒（50年）5坛	中国茅台礼品集团有限公司
		行书条幅（王镛书法）	周大围
张晓英	302,000.00	纯金高尔夫球杆	王珂

回顾2010年的工作，我们深深地体会到，公益组织筹款本质上是一个寻找共同价值观伙伴的过程。唯志同道合者可以携手，唯相濡以沫者可以相知。基于同样的对人性和责任的理解，捐款人、真爱梦想和受援学校超越了传统“施与受”的关系范式，而成为共同目标的合伙人。

作为一个依靠外部捐赠的民间公益组织，真爱梦想从成立的第一天起就给自己订立了一个基本的原则：我们希望打动捐款人的不是一时冲动的眼泪，而是缜密思考的理性决策，是严谨细致的过程控制。因为我们相信，激情和感性可以带来刹那的柔软，但只有理性的认同才能带来恒久的坚持。我们希望我们的捐款人首先理解和认同我们的价值理念，进而在长期的磨合中协助我们提升实践方法。

我们将所有本年度捐款人列名于本年报底页，感谢并欢迎你们成为梦想的合伙人。

2010年捐款中，有45.54%来自于我们以前年度的捐款人。我们相信持续合作记录是最有效的信用成长指标，为了量化跟踪这一指标，我们计划借鉴淘宝的交易互评的做法，在2011年度开发实名捐赠人信用评价披露系统。

2007～2010年，真爱梦想公益服务的受益人群实现了超过300%的复合年增长率。还要多久，我们可以支持到100万的孩子?

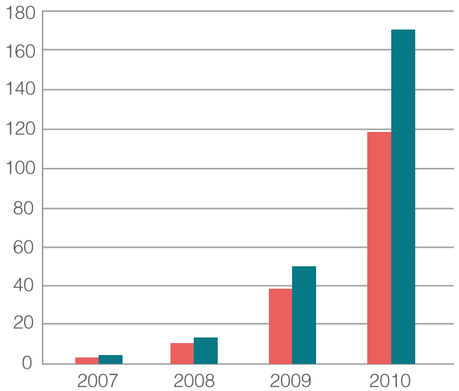
答案就在你的心里、我的手中、我们的脚下……

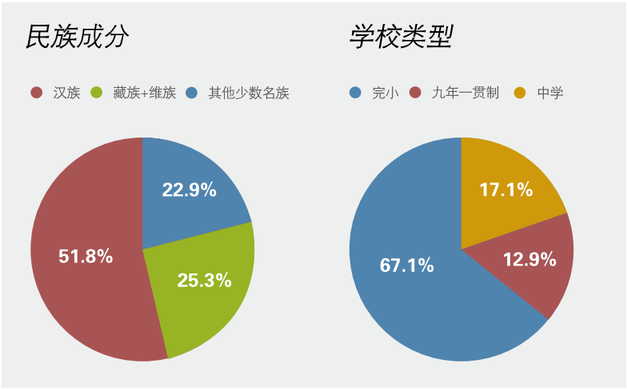
吴冲　秘书长

业务报告 /

梦想中心建设

2010年度，真爱梦想新建成梦想中心118间，梦想书屋51间。与2010年末制定的预算计划精确吻合。项目总数（梦想书屋按10：1折算为梦想中心）达到2009年度的315%。梦想中心受益师生人数则从约42700人增加到了约160000人；梦想书屋覆盖学生达到13000人。项目覆盖区域扩张到十五个省级区域，其中密度较高的地区包括：四川、贵州、重庆和甘肃。

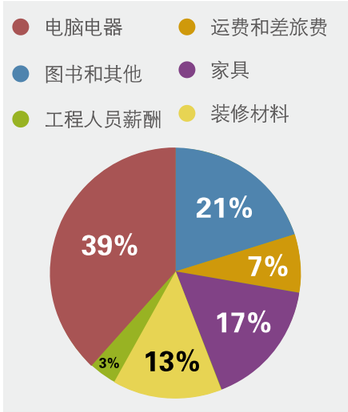


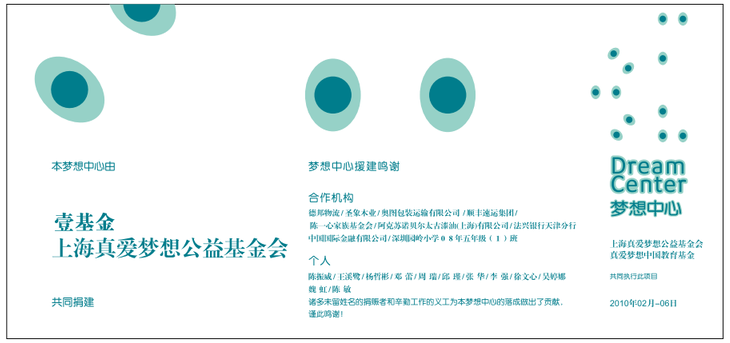


为了应对分布在如此广泛区域中众多网点建设的工作，我们需要依托高度标准化的建设流程—所有的学校现在只需要在互联网下载申请表，按表格要求提供一间现成的教室的平面图和三个指定角度照片，我们的后台就会按照标准模板生成设计图，设在江阴的中央物流仓库会准备2.5吨、6立方米的货物运到各学校所在的县城，学校接收后，按照我们提供的标准施工手册，自己出钱找4～5名当地的工人，用DIY的方式完成宜家家居式的组装工作，最快15天即可建成一个梦想中心。

在高度标准化的执行系统之下，2010年度，真爱梦想负责工程建设的是两个刚毕业一年的大学生，他们负责协调新设立的江阴中央物流系统精准地执行了梦想中心和梦想书屋170个项目网点的物资调配，发运物资343吨，差错率降至0.5%。

集约化的规模效应也带来成本的进一步优化。全年平均计算，单间梦想中心的建设全成本为62,097.95元，较年初预算结余约6%。在大幅增加配置的条件下，成本较2010年下降4%。本年度梦想中心





建设结余约60万元全额转入梦想中心运营储备基金，用于课程持续推广和乡村教师长期发展（有关运营储备基金的说明详见第12页资产构成概要）。

业务规模的迅速成长对采购管理提出了更高的要求。依照基金会监事会提出的内控要求，建设部门推出了建设物资采购清单的网上公示：任何人都可以通过基金会网站“采购公示”栏目查询到我们所有建设采购物资的种类、预计年采购数量、付款条件、现有供应商及主要的采购价格。部分供应商基于商业理由不同意披露供货价格，但任何有兴趣的供应商均可根据价格之外的其他有效信息向基金会的Service公共邮箱（使用公共邮箱而不是采购经理的个人邮箱是非常重要的）投递竞争性报价。我们相信，一个永远开放的投标系统能够把腐败和寻租的可能性降到最低。

Annual Report

梦想书屋项目启动

2010年9月，面向乡村基层村小的简易版图书室“梦想书屋”项目正式启动。《经济观察报》、腾讯公益慈善基金会、心平公益基金会和真爱梦想公益基金会四方成为该项目的联合发起人并首期注资100万元人民币作为项目启动资金。

本项目利用集约化的现代物流系统，集中收集、储运中心城市学校的二手书资源。同时为偏远的乡村学校（相比梦想中心学校而言人数较少、校址欠稳定、网络条件较差）提供标准化的小型图书室。标准配置为：1000～1200册二手儿童图书、书架、电脑、扫码仪、图书管理系统。

同时，真爱梦想建立一套中央数据库，对所有学校的图书馆藏和借阅数据进行集中的统计分析。我们试图通过这个系统，推动一个数据统一、运营整合的分布式乡村儿童图书馆的发展。

2010年内，我们已经通过两次与深圳、上海政府相关部门合作的图书募集活动，为这个项目储备了40万册的图书资源。2010年12月，第一批51间梦想书屋项目正式启动。

产业化的集约处理产生了惊人的效率——目前单册二手儿童图书的募集和仓储成本可以控制在约0.4元人民币，平均长途物流成本约0.6元。单间梦想书屋的建设和运营成本为人民币1万元。成本明细参见下表。

2010梦想书屋成本明细

	物资及分摊费用项目	品牌型号及规格	供应商	数量	单价	金额
1	钢制单面书柜	1200*760*1800	苏州苏德利金属制品有限公司	2	785	1,570
2	壁式电脑柜	740/900*370*1800	江阴市科明展示设备有限公司	1	313	313
3	二手图书募集成本	募集中小学课外读物	真爱梦想组织	1000	0.4	400
4	电脑主机	七喜-悦成V2300,AMDX22300/1G/320G/DVD/集成显示声卡网卡/内置无线网卡	上海亿腾计算机科技有限公司	1	1,620	1,620
5	19寸液晶显示+挂架	AOC E936VW	京东商城	1	718	718
6	扫码仪	SK-8100	上海登元信息技术有限公司	1	260	260
7	优盘	金士顿4G	京东商城	1	47	47
8	宣传画	530*760	上海合讯广告有限公司	3	10	30
9	梦想书屋捐赠牌	600*280亚克力，丝网印刷	上海广荟有机玻璃制品有限公司	1	190	190
10	长途物流运费	由仓库发往各学校所在县城	无锡市大金运输有限公司	1	643	643
	合计建造成本					**5,791**
1	分摊服务器托管费		上海世纪互联	3		80
2	分摊项目人员薪酬			2		525
3	分摊差旅费					145
	合计分摊项目费用					**750**
1	每年书屋走访服务	开馆服务、阅读活动、梦想课程暑期培训		3	400	1,200
2	每年图书补充	期刊订阅、二手图书补充		3	250	750
3	每年其他奖励	邀请参与阅读研讨会、相机、MP4、其他数码产品奖励等		3	350	1,050
	合计运营费用(建设当年起3年)					**3,000**
	合计梦想书屋成本					**9,541**
	冠名费用					10,000
	差额结转入长期运营储备基金					459

梦想中心运营

在梦想中心网络建设实现标准化和中央配送的背景之下，基金会的核心管理工作转向梦想中心运营。

我们始终认为，梦想中心的核心价值不在于提供了一套科技时尚的教育硬件设施，而是在于依托于这个硬件网络的教育软体服务。梦想中心如同一个连锁店网络，只有成功地销售我们的教育价值观和教育产品，才能对推动中国乡村教育的改变产生实质的影响。

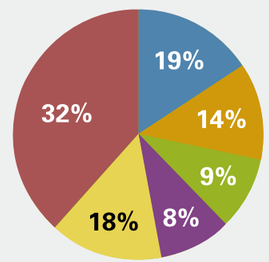
2010年，真爱梦想投入了超过170万元用于梦想中心的运营，平均每间梦想中心支出1万元，运营支出总额达到2009年度的685%。在基金会内部管理中，我们将2010年定义为“梦想中心运营元年”。

运营费用结构图及分项列表

项目明细	费用支出	占运营支出百分比
运营团队薪酬	245,460.55	**14.41%**
运营差旅及其他	158,275.73	**9.29%**
梦想课程	144,584.50	**8.49%**
梦想银行平台研发费	300,000.00	**17.61%**
梦想领路人（教师培训）	543,689.56	**31.92%**
上海世博会夏令营	311,279.00	**18.28%**
合计	**1,703,289.34**	**100%**

运营费用构成比例

- 梦想领路人教师培训
- 上海世博会夏令营
- 运营差旅及其他
- 薪酬
- 梦想课程
- 梦想银行平台研发费



2010年的运营工作包括以下五个方面

1. 11门梦想课程完整教案推出

2010年中，第一批11门梦想课程正式推出。课程的编写者既包括了海外教授，也包括了中小学的一线教师；既包括基金会的工作人员，也包括来自于各类行业的专家精英。这些丰富多彩而跨度极大的课程其实已经大大超出了乡村教师的普遍知识水准。这也就意味着我们必须彻底改变教学的基本逻辑。

在梦想课程的设计中，我们强调以问题导引的团队探究和以游戏达成的体验学习。老师不只是知识的传授者，而是积极的提问者和鼓励者；学生不再需要记住名词概念，而是在思维的碰撞和活动的体验中感悟成长。这里没有考试但是有团队竞争；这里没有教材却有无限可能。这里奉行的准则是："问题比答案更重要，方法比知识更重要，信任比帮助更重要。"

从一年级到九年级，一个孩子可能在这个叫做"梦想中心"的教室里度过有限的300个课时，而我们期望这是孩子生命中最丰盈和充满可能性的300个课时。

注释

★ *为2010年第一期研发课程，共11门*

★ *为2011年第二期计划新研发课程，共10门*

年级 \ 模块	A 我是谁 8门	B 我要去哪里 11门	C 我要如何去 11门
3（7—9年级）10门	《家乡经济和社会结构》 ★《全人教育Ⅱ》	《世界大不同》 《职业人生》 《冲突处理与矛盾解决》 ★《缤纷课本剧》	★《理财Ⅱ》 《创业啦》 ★《爱绿小卫士》 ★《媒体与传播》
2（4—6年级）12门	★《带你游家乡》 ★《家乡特产》 ★《开花的教室》	《建造我的小世界》 《信息与秘密》 ★《远方的城市》 ★《梦想剧场》	★《理财Ⅰ》 ★《多元实用才能Ⅱ》 ★《去远方》 《我们的班级博客》 ★《探究性学习Ⅱ》
1（1—3年级）8门	★《我是谁》 ★《全人教育Ⅰ》 ★《身边的大自然》	★《不一样的童话 不一样的梦想》 ★《我和你》 ★《野孩子》	《多元实用才能Ⅰ》 ★《探究性学习Ⅰ》

2. 重点推进教师培训体系

我们深知教育的改变必须从教师开始。我们也知道无法用传统教育方法来改变教育传统——你无法将"教育不是灌输"的观念"灌输"给教师，你也不能坐在大讲堂里滔滔不绝地讲"互动式教学"。

那么，如何能让乡村教师接受我们的观念并最终将所有的改变带给孩子们？答案应该就在这些观念之中——"问题比答案更重要，方法比知识更重要，信任比帮助更重要。"我们要做的就是相信他们中的很多人具有改变的意愿和潜能，当我们提出正确的问题，就相信他们自己有能力最终找到答案和方法。我们只有这样相信乡村教师，乡村教师才有可能相信他们的孩子。

2010年我们重点推动了送志愿者下乡的"梦想灯塔教练计划"—128名大学生、教师和企业志愿者在经过基金会6天的集中培训之后，分赴四川、重庆、贵州、

甘肃、广东等五省42个培训点，以互动游戏和探究性研修的方式与126所梦想中心学校、2424名乡村教师共同学习新的梦想课程理念和操作技术。

此次培训完成之后的2010年秋季学期，126所受训学校中的87所学校的682位老师开出了自己的梦想课程。

除了对一线教师的教练培训外，我们每年均组织3～5次面对梦想中心集中区域的教育局官员和校长的短期培训，使他们进一步理解梦想课程的理念并争取更多资源支持。

3. 梦想夏令营

2010年8月，我们组织了来自全国梦想中心的100名师生，在上海举办了为期一周的“博览世界 放飞梦想”主题夏令营。除了游览世博之外，还安排了团队拓展、城市定向、大学访谈、赞助企业互动等丰富的内容。项目整体执行完满。

但是总结此次活动，基金会管理团队认为夏令营活动虽然有助于帮助乡村师生拓展视野、增长见识，但是此类活动在短时间内呈现脉冲式工作强度，对基金会的管理资源有效利用非常不利。而且随着规模的扩大，安全事故概率会持续提高。

我们经过审慎的思考，认为梦想课程推广才是对乡村儿童最大的奖励，故此夏令营将不作为主要的活动形式，而大部分运营管理资源和财务资源将集中投入课程推广和教师奖励。

4. 梦想银行开发

我们反复强调这样的基本逻辑:教师是教育进步的核心——我们需要和应试教育争夺乡村教师的精力和热情——有效的激励需要建立在可以度量和验证的指标基础上。

我们在2009年的年报中提出要开发一套积分系统来解决梦想中心考核评估的需求，并作为运营奖励的基础数据平台。2010年末，“梦想银行”积分系统的开发完成。这是由基金会与浙大网新公司共同设计研发的一套数据库系统，可以根据梦想中心教师上课、培训、主题活动、博客发帖、上传课件等相关的“动作”，生成属于每一个教师个人帐户的积分。而基金会基于各种类型、各种维度的积分排名，对表现优秀的教师给予丰富的奖励。

灯光已暗，大幕初张……2011年，连台好戏尽在梦想银行。

5. 其他日常运营

真爱梦想的日常运营是以梦想课程推广为核心开展的。对于真爱梦想的工作人员和志愿者而言，如下的数字是我们的足迹：70所学校的现场走访，300多位老师的访谈，300多个小时沟通电话、3万多条短信的字字句句、500多名老师参与的QQ群、3784篇博客、5.3万人次博客访问量，1.3万公里梦想教练培训省内公路里程……

我们有激情的欢呼，有与老师洒泪的聚散，也有跌倒和失落的彷徨。但不管高峰还是低谷，我们始终未曾忘记肩上的使命。相信梦想与坚持的力量，我们所做的一切，正如梦想课程首席顾问崔允漷教授所言：“梦想中心、梦想课程要成为中国素质教育的实验室。”

上路了就好好走，总会遇到意想不到的庆典！

人力资源及行政、财务

2010年末，本基金会正式全职工作人员共14人，实习生4人。较2009年末增加全职雇员8人，增幅133%，人员流失1人，流失率6.7%。

受薪雇员12名，薪酬最高的两名员工

姓 名	职 位	2010年薪酬总额（RMB元）
胡斌	业务发展部总监	88000
朱秋霞	运营管理部总监	67000

由于我们的项目高度强调系统性，我们需要建立一支具有开放精神和持续学习能力的专业化团队呈献高品质的公益产品。为此，我们始终执着地寻找与我们有共同价值观的专业人士及天才的年轻人。

我们始终坚持以最高标准招聘和培训员工，而年轻人们也总是超乎我们预期地成长。目前基金会大部分执行性项目均由大学毕业1～2年的员工担纲。他们已经完全清晰地理解基金会及部门的使命和目标；他们学会了明确定义阶段性的需求和资源约束；他们熟练地使用TOR和Action Plan，系统管理协调多个参与方共同完成单一项目……

在他们的很多同学还在困顿于平淡枯燥的办公室工作或在频繁跳槽中怨天尤人的时候，他们已经独立调用庞大的财务资源和社会资源，为他人和自己带来不可思议的改变……

业务规模的成长会带动雇员福利的持续改善，但我们更希望每一个团队成员享受知行合一的幸福感——“用有趣而有效的方法做自己喜欢和认同的事情”。

回顾2010年行政工作，存在较多问题的是基金会网络信息平台的建设和维护。3年前推出基金会的网站和博客系统的时候，我们对于基金会今日的业务规模和范围都预计不足，系统的维护流程工作缺失。导致目前网站和博客定位不清、信息混杂、故障频发的状况。

同时，业务的高速成长导致人手严重短缺。在抽调几乎所有力量处理业务问题的背景下，基金会对外信息发布、行政保障和风险控制均出现程度不同的疏漏。

曾任中国银联股份有限公司法律和股权管理部总经理的沈丹义女士已于2011年初加盟基金会，承担行政总监的职责。随着新一批人员招聘工作的展开，上述问题预计将得以改善。

本年度，我们统计了大约614名志愿者超过26879小时的无偿服务。大爱无言，我们一直在一起。

环境责任

本年度建设部门在梦想中心中完成节能灯具的更换。但低功耗计算机和环保建材的应用计划经论证尚不成熟。

在梦想中心运营方面，今年我们和西门子（中国）有限公司联合推出了环保课程“爱绿小卫士”，并设计了新的科学环保版本的升级梦想中心——“梦想实验室”，首批由西门子捐助26万元在上海和新疆建成两家。

本年度募集二手图书总计46万册，减少碳排放约172.5吨。“梦想书屋”项目体现出了强大的环保效应，而且预计在未来几年将有呈几何级数的成长。

注释

1吨纸=1.5吨碳排放=20棵成年树
(参照 APP中国2009年报告）
1本书约用纸250克

上海真爱梦想公益基金会
基于Charity Navigator Evaluation Table的
2010年度模拟评估

Overall Rating 总计评级		★★★★
（满分70）		(69.22)
Organizational Efficiency 组织效率		
Program Expenses 项目支出比率	92.21%	9.22
Administrative Expenses 行政费用比例	5.6%	10
Fundraising Expenses 筹款	3.4%	10
费用比率	$0.001	10
Fundraising Efficiency 筹款效率		
Efficiency Rating 效率评级		★★★★
效率分值（满分40分）		(39.22)
Organizational Capacity 组织能力		
Primary Revenue Growth 收入复合增长率	79%	10
Program Expenses Growth项目支出复合增长率	220%	10
Working Capital Ratio (years) 营运资本比率	1.59	10
Capacity Rating 能力评级		★★★★
能力分值（满分30分）		(30)

说明

1、Charity Navigator是全球最大的慈善评估的独立组织，但其只对注册在美国、填报990.501(c)(3)税务表格4年以上，且收入在100万美元以上的靠外部捐款支持的慈善机构（不包括宗教组织、主要靠政府拨款的机构和依靠家族或单一公司拨款的基金会）进行评估。
2、按照上述评估对象定义，本机构并不适用上述表格系统，因此上述测算仅为自我模拟评估。
3、上列表格是Charity Navigator用于公共慈善组织评估的标准表格，表格条目释义及分值生成标准请参考
http://www.charitynavigator.org/index.cfm?bay=content.view&cpid=48

2011计划及策略性探讨 /

新的一年，真爱梦想面临新的增长机会，也面对一些不确定的外部环境。

梦想中心经历3年的成长，其成效和可持续性得到越来越多捐赠人、学校和体制内教育部门的认可，这使得我们有机会在2011年将梦想中心的网络数量在目前169间的基础上再增加约140%达到约400间，受益学生预计40万人。

而尤其使我们欣喜的是，越来越多的捐助人深刻地理解到梦想中心的核心价值其实在于其持续的有效运营，包括课程培训和教师奖励。兴业全球基金等机构投资人针对梦想中心运营的专项捐助将为我们未来的工作补充强劲的动力。

2011年，我们会依托IT技术相关应用开展一系列的产品创新和内部管理升级。为了应对网点规模扩张之后指数化提高的管理复杂程度，我们满怀热情地拥抱扑面而来的互联网革命。

梦想中心建设

2011年计划建设231间梦想中心，新增覆盖陕西、辽宁、福建、安徽等省份。由于梦想中心持续运营形成的示范效应，目前已经有多个地区学校（包括中心城市的公立学校）提出自行出资建设梦想中心。借助这一类加盟学校，我们希望梦想课程的素质教育理念能够更快地从农村走进城市、从民间走进体制。

除了进一步优化建设流程之外，2011年我们计划在产品模板的个性化方面做出一些尝试：

1、尝试使用一种新的技术，大幅提高梦想中心的电脑终端数目。这将是梦想中心5.0版本的主要变化。

2、尝试完成科学版本的梦想中心——“梦想实验室”的第一个标准化设计。

3、应赞助商要求，尝试推出第一个音乐教育版的梦想中心。

虽然面对不确定的通货膨胀压力，我们依然有信心通过规模的提升和模板的优化，将梦想中心平均建设成本维持在与2010年相当的水平上（大约62，000人民币）。

俞正声书记、张春贤书记参观新疆喀什巴楚完中梦想中心

梦想教练计划培训现场

梦想书屋

梦想书屋项目还需要经历一段时间调试数据库系统，预计在2011年中期进入全面推广期。在本项目四方发起人的共同推动下，预计2011年新增梦想书屋不少于200间，全年募集图书总量不少于70万册（须同时满足梦想中心的二手图书需求）。

在图书募集能力和IT系统运行顺畅的条件下，我们希望与更多的从事乡村儿童阅读的各类组织发展多种形式的开放合作。

梦想中心运营

随着梦想银行系统在2011年3月份全面上线，梦想中心的运营进入一个全新的阶段。通过梦想银行的开户秒杀、春秋两季推广、暑期教练培训和设置分阶段奖金池等手段，我们预计全年将有1500～2000名教师投入到梦想课程的实践中来。

同时，我们计划于2011年上半年试点一项以区域梦想教师自主管理、自我成长为目标的团队计划——梦想沙龙。处于同一片区的若干所学校可以自由组合成区域联盟，以提高梦想课程普及率为目标开展各类的研讨交流活动，基金会提供小额的经费资助并根据推广效果设置团队晋级奖励。

为了增强梦想中心的网络交流，我们将在2011年下半年推出梦想论坛，并在一段时间后升级为涵盖更丰富互动功能的SNS平台。上述平台与梦想银行通用客户管理系统，所有的老师可以和捐助人、志愿者、基金会管理人员进行实名、实时的多种方式的交流。

2011年，梦想课程的两级培训系统（梦想领路人培训和梦想教练计划）将形成标准化的执行性文本。培训覆盖的教师数预计达到约5000～6000人的规模。

内部管理

在400间梦想中心、250间梦想书屋的数量基础上，对于资源的管理必须由依靠人转向依靠系统。

2011年真爱梦想的管理核心是建立主要工作环节的SOP（Standard Operation Procedures）系统和内部的ERP系统。我们希望通过这两项工作的推进，在提高团队专业水准的同时，能够为越来越多的环节外包给各类的合作组织和志愿者团队奠定基础。

真爱梦想的团队在2011年将继续扩大。预计年末全职雇员可能增长到25～28人的规模，全年人均能效增长到75～85万人民币。但届时也将面临严重的办公室面积短缺。

主要业务指标2011年计划

根据已达成的捐款意向和学校申请，结合各项工作计划，管理层初步拟定2011年度主要财务和业务指标预算如下表：

2011年主要指标预算

	2010年度	2011年度	较上一年增长
筹款总额	17,185,484.18	30,000,000	75%
新建梦想中心	118	231	96%
累计梦想中心	169	400	137%
新建梦想书屋	51	200	292%
累计梦想书屋	51	251	392%
项目建设总成本	7,484,989.01	15,500,000	107%
项目运营总成本	1,703,289.34	3,500,000	105%
合计项目总支出	9,188,278.35	19,000,000	107%
行政管理费用	561,780.02	1,100,000	96%
合计总支出	9,985,660.53	20,100,000	101%
行政费用比率	5.6%	5.5%	-2%
营运资本比率	1.59	1.3	-18%
专职雇员人均能效	713,261	773,000	8%

我们力图对未来做出精准的预测，但也享受意料之外的惊险和惊艳。无论如何，我们相信——依靠爱和理性的力量，依靠永不止息的创新激情，我们会带着梦想，自信、从容、有尊严地成长。

监事会报告

沈至诚 监事长

杜文君 监事

监事会在2010年度召开年度例会一次，并列席全部理事会议。依基金会章程规定，本监事会对基金会上一年度运营治理的合规性进行监督并分项报告如下

接受主管机关监管、文件报备和信息披露

1. 2010年3月，基金会向上海市民政局递呈2009年审计报告、年报等资料。

2. 年内参加由上海市民政局、上海市社团局召开的各种会议，认真履行传达的会议精神与上级指示，积极配合主管机关相关工作。

3. 贯彻上级主管机关于重大事项报告的制度，向上海市民政局、上海市社团局就基金会近期重大事项进行书面汇报和告知。同时，向上级主管机关递呈国内权威媒体对基金会的报道等资料。

4. 按照上级主管部门要求，分别在7月和12月共召开两次党群会议。

5. 为让上级主管机关及时了解基金会业务进展，基金会每月向主管机关相关领导发送“基金会简报”，通报每月重要动态。累计报告内容超过2万字。

理事会、监事会议召开、出席和表决记录

时间	会议名称	出席人	列席人	会议内容	表决事项	投票统计(赞同/出席)
2010-4-22	一届四次理事会	潘江雪 吴冲 刘蔓 王吉绯 史俊明 理事会秘书：朱晨迪	沈至诚 杜文君 胡斌 肖岗 朱敏	2009年年报及2010年工作计划		5/5
2010-4-22	一届三次监事会	沈至诚 杜文君		年度监事会议例会		
2010-11-7	一届五次理事会	潘江雪 吴冲 刘蔓 王吉绯 史俊明	沈至诚 杜文君 张薇 肖岗 麦广丽 朱秋霞 吴延梅	基金会三季度项目报告 梦想实验室规划 2011年工作展望	关于梦想书屋发展方案的议案 关于基金会财务制度的议案	5/5

以上各次会议出席人数达到法定要求，会议程序符合国家有关规定及公司章程。提供文件完备，议案内容讨论充分，会议记录、议案表决、文件签署程序清晰合规。

Annual Report

前五大采购供应商披露

供应商	摘要	金额（元）	百分比
上海亿腾计算机科技有限公司	电脑主机	1,387,530.00	18.94%
苏州苏德利金属制品有限公司	家具	897,541.70	12.25%
上海圆迈贸易公司（京东商城）	显示器及电器配件	514,017.00	7.01%
上海海豚文化发展有限公司	图书	460,090.92	6.28%
圣象集团有限公司	地板	404,054.65	5.51%

据监事会所知，以上供应商与基金会管理人员及采购业务人员无任何关联关系

理事\管理人员和关联交易
无

重大诉讼、仲裁
无

重大购买或出售资产
无

重大关联交易
无

专业机构聘用或解聘记录
无

理事、管理人员接受监管部门处罚的情况
无

重大期后事项
无

其他重大事项
基金会于2010年7月1日，通过上海市民政局、上海社团管理局组织的2009年度工作检查。

2010年内基金会陆续获得“上海十大公益项目最具影响力奖”、“招商局扶贫创新行动奖”《慈善家》杂志“十大慈善机构”等奖项。

2010年12月20日，CCTV新闻频道播出基金会透明度调查：试水信息全公开“裸报”引关注，报道了真爱梦想的信息披露等相关内容。

《南方周末》、《福布斯》（中文版）、《名牌》、《公益时报》、《文汇报》、《社会创业家》、《社团管理研究》等平面媒体、众多网络媒体、受捐地电视台等发布各类专题报道140则。

以上事项均为例行披露，本监事会将以勤勉尽责之准则，于每年度的报告中对上述项目逐一做出说明。

感谢理事会、管理团队一年以来的高效工作，也感谢社会各界的支持和监督。

监事签名：

审计报告

上海上会会计师事务所
Shanghai Certified Public Accountants

审计报告

上会师报字(2011)第 0081 号

上海真爱梦想公益基金会理事会：

我们审计了后附的上海真爱梦想公益基金会(以下简称“贵基金会”)财务报表，包括 2010 年 12 月 31 日的资产负债表、2010 年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表是贵基金会管理层的责任。这种责任包括：(1)设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；(2)选择和运用恰当的会计政策；(3)作出合理的会计估计。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

上海上会会计师事务所

Shanghai Certified Public Accountants

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为，贵基金会财务报表已经按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了贵基金会 2010 年 12 月 31 日的财务状况以及 2010 年度的经营成果和现金流量。

上海上会会计师事务所有限公司　　中国注册会计师

中国注册会计师

中国　上海　　二〇一一年一月二十八日

资产负债表

2010年12月31日

单位名称：上海真爱梦想公益基金会　　会民非01表

货币单位：人民币元

项目	行次	期末数	年初数	项目	行次	期末数	年初数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	10,791,247.69	3,463,990.45	短期借款	23		
短期投资	2			应付款项	24	248,022.08	16,687.30
应收款项	3	20,631.00	10,000.00	应付工资	25		
预付账款	4	77,135.25		应交税金	26	13,512.00	17,843.01
存　货	5	19,980.00		预收账款	27		
待摊费用	6	57,284.53		预提费用	28		
一年内到期的长期债权投资	7			预计负债	29		
其他流动资产	8			一年内到期的长期负债	30		
流动资产合计	9	10,966,278.47	3,473,990.45	其他流动负债	31		
				流动负债合计	32	261,534.08	34,530.31
长期投资：							
长期股权投资	10	4,987,763.16	4,069,808.00	长期负债：			
长期债权投资	11			长期借款	33		
长期投资合计	12	4,987,763.16	4,069,808.00	长期应付款	34		
				其他长期负债	35		
固定资产：				长期负债合计	36		
固定资产原价	13	173,512.65	17,029.00				
减：累计折旧	14	16,872.92	1,419.09	受托代理负债：			
固定资产净值	15	156,639.73	15,609.91	受托代理负债	37		
在建工程	16						
文物文化资产	17			负债合计	38	261,534.08	34,530.31
固定资产清理	18						
固定资产合计	19	156,639.73	15,609.91				
				净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	39	11,117,156.86	5,924,878.05
无形资产	20			限定性净资产	40	4,731,990.42	1,600,000.00
				净资产合计	41	15,849,147.28	7,524,878.05
受托代理资产：							
受托代理资产	21						
资产总计	22	16,110,681.36	7,559,408.36	负债和净资产总计	42	16,110,681.36	7,559,408.36

法定代表人：　　主管会计工作负责人：　　会计机构负责人：

业务活动表

2010年度

会民非02表

单位名称：上海真爱梦想公益基金会　　货币单位：人民币元

项目	行次	本年数			上年数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收　入	1						
其中：捐赠收入	2	3,160,042.28	14,025,441.90	17,185,484.18	1,405,250.83	4,184,611.00	5,589,861.83
会费收入	3						
提供服务收入	4						
商品销售收入	5						
政府补助收入	6						
投资收益	7	1,112,282.50		1,112,282.50	69,631.50		69,631.50
其他收入	8	12,163.08		12,163.08	19,447.36		19,447.36
收入合计	9	4,284,487.86	14,025,441.90	18,309,929.76	1,494,329.69	4,184,611.00	5,678,940.69
二、费　用	10						
（一）业务活动成本	11	9,208,278.35		9,208,278.35	1,796,303.68		1,796,303.68
其中：梦想中心项目	12	7,062,847.65		7,062,847.65	1,547,699.61		1,547,699.61
梦想领路人项目	13	1,703,289.34		1,703,289.34	248,604.07		248,604.07
梦想书屋	14	442,141.36		442,141.36			
	15						3,095,399.22
（二）管理费用	16	755,574.71		755,574.71	170,799.63		170,799.63
（三）筹资费用	17	20,054.20		20,054.20	3,400.00		3,400.00
（四）其他费用	18	1,753.27		1,753.27	17,407.88		17,407.88
费用合计	19	9,985,660.53		9,985,660.53	1,987,911.19		1,987,911.19
三、限定性净资产转为非限定性净资产	20	10,893,451.48	-10,893,451.48		3,384,094.58	-3,384,094.58	
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	21	5,192,278.81	3,131,990.42	8,324,269.23	2,890,513.08	800,516.42	3,691,029.50

法定代表人：潘江雪　　主管会计工作负责人：[illegible]　　会计机构负责人：[illegible]

现金流量表

2010年度

会民非03表

单位名称：上海真爱梦想公益基金会　　货币单位：人民币元

项目	行次	金额
一、业务活动产生的现金流量：		
接受捐赠收到的现金	1	17,319,646.33
收取会费收到的现金	2	
提供服务收到的现金	3	
销售商品收到的现金	4	
政府补助收到的现金	5	
收到的其他与业务活动有关的现金	8	17,726.00
现金流入小计	13	17,337,372.33
提供捐赠或者资助支付的现金	14	8,703,193.48
支付给员工以及为员工支付的现金	15	721,125.44
购买商品、接受服务支付的现金	16	
支付的其他与业务活动有关的现金	19	409,791.55
现金流出小计	23	9,834,110.47
业务活动产生的现金流量净额	24	7,503,261.86
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金	25	
取得投资收益所收到的现金	26	1,112,283.08
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27	
收到的其他与投资活动有关的现金	30	
现金流入小计	34	1,112,283.08
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	156,483.65
对外投资所支付的现金	36	1,111,749.85
支付的其他与投资活动有关的现金	39	
现金流出小计	43	1,268,233.50
投资活动产生的现金流量净额	44	-155,950.42
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金	45	
收到的其他与筹资活动有关的现金	48	
现金流入小计	50	-
偿还借款所支付的现金	51	-
偿付利息所支付的现金	52	-
支付的其他与筹资活动有关的现金	55	20,054.20
现金流出小计	58	20,054.20
筹资活动产生的现金流量净额	59	-20,054.20
四、汇率变动对现金的影响额	60	-
五、现金及现金等价物净增加额	61	7,327,257.24

法定代表人：潘江雪　　主管会计工作负责人：[illegible]　　会计机构负责人：[illegible]

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

一、基金会简介

上海真爱梦想公益基金会(以下简称“基金会”)系经上海市民政局沪民执发[2008]11号文批准，成立于2008年8月14日的非公募基金，并颁发沪基证字第0087号基金会法人登记证书。

原始基金数额为人民币200万元，法定代表人：潘江雪。基金会的业务范围：贫困资助、教育设施改善、素质和心理培训、就业协助。

二、基金会遵循基金会会计制度的声明

基金会所编制的财务报表符合基金会会计制度的要求，真实、完整地反映了本基金会的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

三、财务报表的编制基础

本基金会以持续经营为前提，以权责发生制为基础，以实际发生的交易或事项进行确认、计量和报告。

四、基金会主要会计政策、会计估计

1、执行的会计制度

基金会执行中华人民共和国财政部于2004年8月18日颁布的《民间非营利组织会计制度》及其有关规定。

2、会计年度

自公历1月1日起至12月31日止。

3、记账本位币

人民币。

4、记账基础及计量属性

基金会以权责发生制为记账基础。

基金会一般采用历史成本对会计要素进行计量，在保证所确定的会计要素金额能够取得并可靠计量的前提下采用可变现净值、现值及公允价值进行计量。

5、外币业务核算

基金会对涉及外币的经济业务采用业务发生当日中国人民银行公布的市场汇价(中间价)折合人民币记账，所有外币性资产和负债期末按期末中国人民银行公布人民币市场中间汇价进行调整，符合资本化条件的资产有关的汇兑差额，按规定资本化并计入相关资产价值。

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

6、接受捐赠资产的确认

对于基金会接受捐赠的现金资产，应当按照实际收到的金额入账。对于基金会接受捐赠的非现金资产，如接受捐赠的短期投资、存货、长期投资、固定资产和无形资产等，应当按照以下方法确定其入账价值：

(1) 如果捐赠方提供了有关凭据（如发票、报关单、有关协议等）的，应当按照凭据上标明的金额，作为入账价值。如果凭据上表明的金额与受赠资产公允价值相差较大的，受赠资产应当以其公允价值作为其实际成本。

(2) 如果捐赠方没有提供有关凭据的，受赠资产应当以其公允价值作为入账价值。

7、应收款项

指基金会在日常业务活动过程中发生的各项应收未收债权，按照实际发生额入账。期末，应当分析应收款项的可收回性，对预计可能产生的坏账损失按个别认定法计提坏账准备，确认坏账损失并计入当期费用。

坏账损失确认标准：

因债务人破产或死亡，以其破产财产或遗产清偿后，仍然不能收回的应收款项；

因债务人逾期未履行偿债义务，超过三年仍然不能收回，且具有明显特征表明不能收回的应收款项。

坏账根据基金会的管理权限，经理事会批准作为坏账损失，冲销提取的坏账准备。

坏账核算方法：坏账核算采用备抵法。

8、长期股权投资

(1) 长期股权投资在取得时，应当按取得时的实际成本作为初始投资成本。初始投资成本按以下方法确定：

① 以现金购入的长期股权投资，按照实际支付的全部价款，包括税金、手续费等相关费用，作为初始投资成本。实际支付的价款中包含的已宣告但尚未领取的现金股利，应当作为应收款项单独核算，不构成初始投资成本。

② 接受捐赠的长期股权投资，接收捐赠资产的确认方法，确定其初始投资成本。

(2) 长期股权投资应当区别不同情况，分别采用成本法或者权益法核算。如果民间非营利组织对被投资单位无控制、无共同控制且重大影响，长期股权投资应当采用成本法进行核算；如果民间非营利组织对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响，长期股权投资应当采用权益法进行核算。

采用成本法核算时，被投资单位经股东大会或者类似权利机构批准宣告发放的利润或现金股利，作为当期投资收益。

采用权益法核算时，按应当享有或应当分担的被投资单位当年实现的净利润或发生的净亏损的份额调整投资账面价值，并作为当期投资损益。按被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算分得的部分，减少投资账面价值。

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

(3) 处置长期股权投资时，应当将实际取得价款与投资账面价值的差额确认为当期投资损益。

(4) 期末，基金会应当对长期投资是否发生了减值进行检查。如果长期投资的可收回金额低于其账面价值，应当按照可收回金额低于账面价值的差额计提长期投资减值准备，确认长期投资减值损失并计入当期费用。如果长期投资的可收回金额高于其账面价值，应当在该长期投资期初已计提减值准备的范围内转回可收回金额高于账面价值的差额，冲减当期费用。

9、固定资产
(1) 固定资产是指同时具有以下特征的有形资产：
① 为行政管理、提供服务、生产商品或者出租目的而持有的；
② 预计使用年限超过1年；

(2) 固定资产在取得时，应当按取得时的实际成本入账。取得时的实际成本包括买价、包装费、运输费、交纳的有关税金等相关费用，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所必要的支出。
① 外购的固定资产，按照实际支付的买价、相关税费以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该固定资产的其他支出（如，运输费、安装费、装卸费等）确定其成本。
② 自行建造的固定资产，按照建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部必要支出确定其成本。
③ 接受捐赠的固定资产，应当按照接受捐赠的资产确定其成本。

(3) 各类固定资产折旧方法
各类固定资产采用直线法并按下列使用寿命、预计净残值率及折旧率计提折旧：

设备类别	使用年限	预计净残值率	年折旧率
电子设备	3年-5年 -	25%-33%	

(4) 与固定资产有关的后续支出，如果使可能流入民间非营利组织的经济利益或者服务潜力超过了原先的估计，如延长了固定资产的使用寿命，或者使服务质量实质性提高，或者使商品成本实质性降低，则应当计入固定资产账面价值，但其增计后的金额不应当超过该固定资产的可收回金额。其他后续支出，应当计入当期费用。
10、净资产
(1) 基金会的净资产是指资产减去负债后的余额。净资产应当按照其是否受到限制，分为限定性净资产和非限定性净资产等。
如果资产或者资产所产生的经济利益(如资产的投资收益和利息等)的使用受到资产

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

提供者或者国家有关法律行政法规所设置的时间限制或（和）用途限制，则由此形成的净资产即为限定性净资产；国家有关法律行政法规对净资产的使用直接设置限制的，该受限制的净资产亦为限定性净资产；除此之外的其他净资产，即为非限定性净资产。

(2) 如果限定性净资产的限制已经解除，应当对净资产进行重新分类，将限定性净资产转为非限定性净资产。
当存在下列情况之一时，可以认为限定性净资产的限制已经解除：
① 所限定净资产的限制时间已经到期；
② 所限定净资产规定的用途已经实现(或者目的已经达到)；
③ 资产提供者或者国家有关法律行政法规撤销了所设置的限制。
如果限定性净资产受到两项或两项以上的限制，应当在最后一项限制解除时，才能认为该项限定性净资产的限制已经解除。

11、收入确认原则
(1) 收入是指基金会开展业务活动取得的、导致本期净资产增加的经济利益或者服务潜力的流入，收入应当按照其来源分为捐赠收入、会费收入、提供服务收入、政府补助收入、投资收益、商品销售收入等主要业务活动收入和其他收入等。对于基金会接受的劳务捐赠，不予确认。

(2) 基金会在确认收入时，应当区分交换交易所形成的收入和非交换交易所形成的收入。
① 对于因交换交易所形成的商品销售收入，应当在下列条件同时满足时予以确认：
1) 已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；
2) .既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施控制；
3) 与交易相关的经济利益能够流入基金会；
4) 相关的收入和成本能够可靠地计量。

② 于因交换交易所成本的提供劳务收入，应当按以下规定予以确认：
1) 在同一会计年度内开始并完成的劳务，应当在完成劳务时确认收入；
2) 如果劳务的开始和完成分属不同的会计年度，可以按完工进度或完成的工作量确认收入。
③ 对于因交换交易所形成的因让渡资产使用权而发生的收入应当在下列条件同时满足时予以确认：
1) 与交易相关的经济利益能够流入基金会；
2) 收入的金额能够可靠地计量。

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

④ 对于因非交换交易所形成的收入，应当在同时满足下列条件时予以确认：
1) 与交换相关的经济利益或者服务潜力的资源能够流入基金会并为其所控制，或者相关的债务能够得到解除；
2) 交换能够引起净资产的增加；
3) 收入的金额能够可靠地计量。

(3) 基金会对于各项收入应当按是否存在限定区分为非限定性收入和限定性收入进行核算。

如果资产提供者对资产的使用设置了时间限制或者（和）用途限制，则所确认的相关收入为限定性收入；除此之外的其他所有收入，为非限定性收入。

期末，基金会应当将本期限定性收入和非限定性收入分别结转至净资产项下的限定性净资产和非限定性净资产。

12、 费用

费用是指基金会为开展业务活动所发生的、导致本期净资产减少的经济利益或者服务潜力的流出。费用应当按照其功能分为业务活动成本、管理费用、筹资费用和其他费用等。

期末，基金会应当将本期发生的各项费用结转至净资产项下的非限定性净资产，作为非限定性净资产的减项。

13、 主要会计政策变更的说明

报告期内，基金会无重大会计政策变更的事项

14、 主要会计估计变更的说明

报告期内，基金会无重大会计估计变更的事项

15、 重大会计差错更正说明

报告期内，基金会无重大会计差错更正事项。

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

五、主要税项

所得税率：25%

捐赠收入无税负。

六、财务报表主要项目附注

1、货币资金

种类	期末数	年初数
银行存款–人民币	10,790,610.89	3,463,886.88
其他货币资金–人民币	636.80	103.57
合计	10,791,247.69	3,463,990.45

* 货币资金无抵押、冻结等对变现有限制或存放于境外，或有回收风险的款项。

2、应收款项

账龄	期末数				年初数			
	余额	比例	坏账准备	净额	余额	比例	坏账准备	净额
1年以内	20,631.00	100%	–	20,631.00	10,000.00	100%	–	10,000.00

期末余额全部系备用金借款。

3、预付账款

账龄	期末数	年初数
1年以内	77,135.25	–

4、存货

类别	期末数	年初数
收藏品	19,980.00	–

5、待摊费用

账龄	期末数	年初数
仓库租赁费	23,651.24	–
服务器托管费	23,999.99	–
域名使用费	6,716.64	–
马克数据采集器	2,916.66	–
合计	57,284.53	–

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

6、长期投资

项目	期末数			年初数		
	期末余额	跌价准备	期末净额	期末余额	跌价准备	期末净额
基金投资	5,181,557.85	193,794.69	4,987,763.16	4,069,808.00	–	4,069,808.00

证券代码	基金简称	持有数量	账面余额	减值准备	期末净值
500005	基金汉盛	1,137,000	1,351,619.63	–	1,351,619.63
500015	基金汉兴	1,289,700	1,535,082.69	193,794.69	1,341,288.00
500038	基金通乾	1,193,250	1,300,999.58	–	1,300,999.58
184701	基金景福	840,000	993,855.95	–	993,855.95
	合计		5,181,557.85	–	4,987,763.16

(续上表)

证券代码	基金简称	期末市值	浮动盈亏
500005	基金汉盛	1,728,240.00	376,620.37
500015	基金汉兴	1,341,288.00	–193,794.69
500038	基金通乾	1,885,335.00	584,335.42
184701	基金景福	1,167,600.00	173,744.05
	合计	6,122,463.00	940,905.15

7、固定资产

项目	年初余额	本期增加	本期减少	期末余额
原值				
电子设备	17,029.00	156,483.65	–	173,512.65
累计折旧				
电子设备	1,419.09	15,453.83	–	16,872.92
净值				
电子设备	15,609.91			156,639.73

8、应付款项

项目	期末数	年初数
余额	248,022.08	16,687.30

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

9、应交税费

项目	期末数	年初数
应交企业所得税	–	17,407.88
应交个人所得税	13,512.00	435.13
合计	13,512.00	17,843.01

10、净资产

本期变动额

项目	非限定性净资产	限定性净资产	合计
期初数	5,924,878.05	1,600,000.00	7,524,878.05
加：2010年度净资产变动额	5,192,278.81	3,131,990.42	8,324,269.23
期末数	11,117,156.86	4,731,990.42	15,849,147.28

11、收入

(1) 按类别划分

类别	本期数			上期数		
	非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
捐赠收入	3,160,042.28	14,025,441.90	17,185,484.18	1,405,250.83	4,184,611.00	5,589,861.83
投资收益	1,112,282.50	–	1,112,282.50	69,631.50	–	69,631.50
其他收入	12,163.08	–	12,163.08	19,447.36	–	19,447.36
合计	4,284,487.86	14,025,441.90	18,309,929.76	1,494,329.69	4,184,611.00	5,678,940.69

(2) 限定性捐赠收入明细

项目	本期数
梦想中心	11,476,304.90
梦想书屋	1,030,000.00
梦想教练计划	1,200,000.00
夏令营项目	239,137.00
梦想中心教师奖励	80,000.00
合计	14,025,441.90

(3) 投资收益

项目	本期数
封闭式基金股息收益	1,112,282.50

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

12、费用

项目	本期数	上期数
业务活动成本	9,208,278.35	1,796,303.68
管理费用	755,574.71	170,799.63
筹资费用	20,054.20	3,400.00
其他费用	1,753.27	17,407.88
合计	9,985,660.53	1,987,911.19

(1) 业务活动成本

项目	本期数	上期数
梦想中心	7,062,847.65	1,547,699.61
梦想领路人	1,703,289.34	248,604.07
梦想书屋	442,141.36	–
合计	9,208,278.35	1,796,303.68

(2) 管理费用

项目	本期数	上期数
行政管理费用	561,780.02	170,799.63
长期投资减值损失	193,794.69	–
合计	755,574.71	170,799.63

(3) 本报告期末，理事会成员共6人，在职正式员工14人，试用期员工2人，劳务人员4人，在职员工中理事会成员2人。本报告期内支付的薪酬中，业务活动成本支出477,689.41元；管理费用支出221,020.73元。

七、其他重大事项

1、基金会本报告期内收到图书、杂志等捐赠约53万册，冰箱1台，世博会门票461张，世博纪念品1311件，文具用品、音像多媒体制品等若干，由于捐赠物新旧程度不一，难以确定其公允价值，均未入账。

上述实物捐赠已全部用于“梦想中心”、“梦想领路人”、“梦想书屋”及“夏令营”项目。

上海真爱梦想公益基金会
2010年度财务报表附注
(除特别说明外，货币单位均为人民币元)

2、基金会本报告期内接受的无偿劳务捐赠

捐赠方	提供劳务
上海张江高科技园区开发股份有限公司	办公楼租赁服务
奥图包装运输有限公司	分拣包装上海、北京地区图书及仓储服务
乐信网络策划有限公司	网页设计制作服务
上海悠悠理财信息科技有限公司	网站架构建设、提供免费服务器
上海元达律师事务所	法律服务
大成律师事务所	法律服务
上海锦润会计师事务所	会计服务
上海上会会计师事务所有限公司	年度审计服务
汕头印刷厂	年报印刷服务

捐赠方	提供服务	服务小时数
北京师范大学、香港浸会大学联合国际学院、中山大学等14家单位	教练计划下乡支教	16,332
深圳市鹰尚文化传播预先公司、中国国际金融有限公司、中国国际金融有限公司	分享爱慈善晚会现场服务	4,342
上海汇丰银行有限公司、上海思同技术咨询有限公司等8家单位	夏令营活动领队	2,970
深圳职业技术学校、上海承泰信息技术有限公司、上海市浦东新区关兴教育培训中心等21家单位	图书分拣	2,315
上海海阔印代企业管理咨询有限公司、锐克设计、均诺广告（上海）有限公司等4家单位	设计服务	761
国泰君安证券股份有限公司甘肃分公司、上海大学等	项目营运服务	135